

Teollisuustuotanto odottaa yhä investointeja

TEOLLISUUSLIITON JULKAISUJA 1/2025

Toimialakatsaus 2025

1. Teollisuusliiton ennusteet ja työllisyyden kehitys
2. Nopeampi kasvu edellyttää teollisia investointeja
3. Metalliteollisuus piristyy hitaasti
4. Kemianteollisuus hakee tasapainoa ja suuntaa
5. Puutuoteteollisuuden näkymät heikentyneet
6. Toimialan tunnusluvut tietolaatikoissa

Liite 1: Teollisuusliiton piiriin kuuluvien muiden toimialojen tunnusluvut

Liite 2: Toimialakohtaiset toteumat ja ennusteet

Sisällys

Alkusanat	4
1. Teollisuusliiton ennusteet ja työllisyyden kehitys	5
1.1. Teollisuusliiton vuosiennusteet	5
1.2. Lähiajan näkymät pääosin vakaita	7
1.3. Työllisyys heikentynyt vuodessa	8
1.4. Jäsenten työttömyys sitkeää	9
2. Nopeampi kasvu edellyttää teollisia investointeja	11
2.1. Talouskehitys heikkoa	11
2.2. Teollisuus vuosina 2024–2025	11
2.3. Teollisuus viimeiset 10 vuotta	12
2.4. Maailmantalous vaikeasti ennakoitavissa	13
2.5. EU ja elpyminen	14
2.6. Osingonjakoon riittää rahaa	14
3. Metalliteollisuus piristyy hitaasti	15
3.1. Tuotanto ja työllisyys metalliteollisuudessa	15
3.2. Metallien jalostus	18
3.3. Metallituotteiden valmistus	19
3.4. Koneiden ja laitteiden valmistus	21
3.5. Elektroniikkateollisuus	23
3.6. Sähkölaitteiden valmistus	24
3.7. Kulkuneuvojen valmistus	25
3.8. Koneiden ja laitteiden korjaus, huolto ja asennus	27
3.9. Metallimalmien louhinta	28

4. Kemianteollisuus hakee tasapainoa ja suuntaa.....	29
4.1. Tuotanto ja työllisyys kemianteollisuudessa	29
4.2. Jalostettujen öljytuotteiden valmistus	32
4.3. Kemikaalien ja kemiallisten tuotteiden valmistus	33
4.4. Lääkkeiden valmistus	34
4.5. Kumi- ja muovituotteiden valmistus	35
4.6. Mootoriajoneuvojen kauppa, huolto ja korjaus.....	36
5. Puutuoteteollisuuden näkymät heikentyneet.....	39
5.1. Tuotanto ja työllisyys puutuoteteollisuudessa	39
5.2. Puutuotteiden valmistus.....	42
5.3. Huonekalujen valmistus.....	43
6. Toimialan tunnusluvut tietolaatikoissa.....	45
LIITE 1: Teollisuusliiton piiriin kuuluvien muiden toimialojen tunnusluvut	46
Kenkien ja nahkatuotteiden valmistus.....	46
Tekstiilien valmistus.....	46
Vaatteiden valmistus.....	46
Painaminen.....	47
Kustantaminen	47
Jakelupalvelut.....	47
Pesulapalvelut.....	47
LIITE 2: Toimialakohtaiset toteumat ja ennusteet	48

HYVÄ LUKIJA,

Teollisuusliiton Toimialakatsaus 2025 on ilmestynyt. Esittelemme Toimialakatsauksessa Teollisuusliiton vuosiennusteet ja lyhyemmän aikavälin näkymät metalli-, kemian- ja puutuoteteollisuuden osalta. Lisäksi pureudumme luku luvulta talouden, tuottavuuden ja työllisyyden tilanteisiin toimialoittain.

Toimialakatsaus on toteutettu tutkimustiimin yhteistyönä liiton Yhteiskuntavaikuttamisen ja tutkimuksen yksikössä. Jokaisen luvun otsikon tienoolta löytyy kirjoittajan nimi. Tarkemmat toimialakohtaiset kysymykset ja muut tiedustelut voi näin kohdentaa oikealle asiantuntijalle.

Seuraavan kerran Toimialakatsaus ilmestyy joulukuussa 2026. Toimialaseurannan lisäksi tutkimustiimi julkaisee kuukausittain Talouden ja työllisyyden näkymät -diasarjaa Teollisuusliiton nettisivuilla.

Toivomme katsauksesta olevan teille hyötyä. Otamme mielellämme vastaan palautetta ja ehdotuksia katsauksen kehittämiseksi.

Helsingissä 14.11.2025

Anu-Hanna Anttila, tutkimuspäällikkö
(*työllisyys, talous ja Suhdannekysely*)

Timo Eklund, pääekonomisti
(*talous, toimialaseuranta ja ennusteet*)

Nina Klinga, tutkimusavustaja
(*oikoluku ja painatus*)

Mika Kärkkäinen, erikoistutkija
(*toimialaseuranta, ennusteet ja pörssiyhtiöt*)

Sami Myllyniemi, erikoistutkija
(*kuviot, taulukot ja Suhdannekysely*)

Matti Roitto, erikoistutkija
(*toimialaseuranta ja ennusteet*)

1. Teollisuusliiton ennusteet ja työllisyyden kehitys

ANU-HANNA ANTILA

1.1. TEOLLISUUSLIITON VUOSIENNUSTEET

Teollisuusliitossa seurataan systemaattisesti talouden ja työllisyyden suhdanteiden kehitystä. Tähän liittyen tutkimustiimin asiantuntijoiden työ edellyttää pitkäjänteistä talouden, työllisyyden ja tuotannon seurantaa eri aloilla. Tarkemmin seurannassa ovat Teollisuusliiton piiriin kuuluvat suurimmat alat eli metalli-, kemian- ja puutuoteteollisuus. Niiden osalta toteutuvia, ennusteita ja näkymiä hahmotetaan kahdella aikajänteellä.

Pitkäaikaisemmat ennusteet laaditaan vuosittain. Vuositaso kattaa edellisvuoden toteutuman lisäksi Teollisuusliiton ennusteet kuluva ja tulevaa vuotta koskien. Vuosiennusteet koskevat metalli- kemian- ja puutuoteteollisuuden tuotannon määrän, työllisyyden, työtuntien ja tuottavuuden muutosta. Tutkimustiimi on antanut tarkemmat arvionsa myös kolmen suurimman teollisuusalaan sisältyvien toimialojen näkymistä (koonti [Liite 2](#), ks. myös tarkemmin alojen pääluvut [3](#), [4](#) ja [5](#)). Muista liiton piiriin kuuluvista toimialoista, joista tietoa on saatavana, julkaistaan keskeiset tunnusluvut ja muut tiedot tietolaatikoissa (ks. [Liite 1](#)).

Teollisuusliiton asiantuntijoiden pitkäjänteisessä toimialaseurannassa hyödynnetään monipuolisesti tilastollisia aineistoja. Niiden lisäksi tietoa tuotetaan itse Suhdannekyselyllä. Kyselytieto kertoo teollisuuden työpaikkojen tilanteista ja arvioiduista muutoksista kolmen kuukauden aikajaksolla (ks. [luku 1.2.](#)).

Taulukko 1

Metalliteollisuuden toteuma ja keskeiset ennusteet (e*)

	2024	2025e*	2026e*
Tuotannon määrän muutos, %	+1	+1	+3
Työllisyyden muutos, %	+0	+1	+1
Työtuntien muutos, %	-1	+1	+1
Tuottavuuden muutos, %**	+2	+0	+2

** Tuotanto työtuntia kohden

Kemianteollisuuden toteuma ja keskeiset ennusteet (e*)

	2024	2025e*	2026e*
Tuotannon määrän muutos, %	-2	+1	+3
Työllisyyden muutos, %	+1	+0	+1
Työtuntien muutos, %	+1	+0	+1
Tuottavuuden muutos, %**	-3	+1	+2

** Tuotanto työtuntia kohden

Puutuoteteollisuuden toteuma ja keskeiset ennusteet (e*)

	2024	2025e*	2026e*
Tuotannon määrän muutos, %	-4	+0	+2
Työllisyyden muutos, %	-4	-1	+0
Työtuntien muutos, %	-4	-1	+0
Tuottavuuden muutos, %**	+0	-1	+2

** Tuotanto työtuntia kohden

Metalliteollisuus

Metalliteollisuuden valopilkkuja ovat vuonna 2025 olleet luksusristeilijä- ja jäänmurtajatilaukset. Muuten kulkuneuvoteollisuudessa eivät näkymät ole olleet yhtä suotuisia. Autojen, raitiovaunujen ja autoakkujen valmistajilta on kuulunut huonoja uutisia. Erilaisten koneiden ja laitteiden valmistus on kärsinyt investointien puutteesta, kun odotettua investointituotteiden kysyntäaaltoa ei nähty.

Teollisuusliiton tutkimustiimi arvioi, että vuonna 2025 metalliteollisuuden tuotanto kasvaa (+1 %) edellisvuoden tapaan. Kriisivuosista on elvytty. Mitään yksittäistä syytä lievään kasvuun ei ole, vaan eri toimialojen osalta on vähitellen palattu normaaliin tuotantotasoon.

Arvioimme, että vuonna 2026 kasvu jatkuu (+3 %). Euroopan unionin markkinoilla kone- ja laite-investoinnit lisääntyvät ensi vuonna. Erityisesti puolustusväline- ja energiainvestointeja nähdään lisää. Tämä ruokkii kysyntää muidenkin metallialojen tuotteille.

Vuonna 2025 metalliteollisuuden aloilla työllisyystilanne on pysynyt vakaana, vaikka alkuvuonna näkymät olivat heikommät. Kokoaikaiset lomautukset ovat vähentyneet ja uutta työvoimaa palkataan. Alan työntekijämäärä ei ole vähentynyt, vaikka mittaviakin irtisanomisia on ollut. Ennustamme vuodelle 2025 metalliteollisuuden työllisyyden paranevan hieman (+1 %).

Myös vuonna 2026 metalliteollisuudessa työllisyys vahvistuu (+1 %). Uudet tilaukset ja uudet tuotantolaitokset tuovat lisää työtä myös alihankkijoille, eivät vain suuremmille yrityksille.

Kemianteollisuus

Kemianteollisuudessa ennusteet kattavat kemianteollisuuden toimialat. Niistä lääketieteellisuudessa on kuultu eniten myönteisiä uutisia. Sen sijaan öljytuotteiden valmistuksessa on ollut melkoista turbulenssia.

Teollisuusliiton tutkimustiimi ennustaa, että vuonna 2025 kemianteollisuuden tuotanto kasvaa (+1 %). Kemianaloista erityisesti lääketieteellisuuden tuotanto jatkaa kasvuaan. Suurena alana sen painoarvo

on suuri ja se parantaa koko kemianteollisuuden toimialaennustetta. Muilla aloilla tuotanto on vasta elpymässä normaalitasolle.

Tuotannon kasvu kiihtyy (+3 %) vuonna 2026. Lääketuotanto jatkaa hyvää kasvuaan. Öljytuotteiden markkinauutiset ovat pääasiassa myönteisiä, mikä näkyy alan tuotannossa. Tuotannon kehitystä hidastavat investointien aikataulut ja sääntely muutokset kumi-, muovi- ja öljyteollisuuden tuotteiden kohdalla. Yhdysvaltojen tullipolitiikalla voi olla suuriakin vaikutuksia koko kemianteollisuuden tuotantoon.

Kemianteollisuudessa työllisyys on heikentynyt monilla aloilla. Neste vähensi jo toisena vuonna peräkkäin henkilöstönsä määrää. Hyvin kannattavien lääkeyritysten henkilöstömäärä on noussut. Ennustamme vuodelle 2025, että kemianteollisuuden työllisyys pysyttelee vuoden 2024 tasolla (+0 %).

Vuonna 2026 työllisyys kohenee (+1 %). Etenkin lääketieteellisuuden investoinnit työllistävät alalle. Työllisyyttä heikentävien tekijöiden vaikutus on vähentynyt.

Puutuoteteollisuus

Puutuoteteollisuuden kantavana voimana on ollut sahatavaran vienti. Nyt viennin kasvu on hidastunut. Alaa piristää edelleen hyvin vetävä puhelin- ja neuvottelukoppien vienti. Teollisuusliiton tutkimustiimi katsoo, että vuonna 2025 puutuoteteollisuuden tuotanto säilyy vuoden 2024 tasolla (+0 %).

Tuotanto kääntyy vuonna 2026 kasvuun (+2 %). Keskeisimmät puutuotevalmistuksen asiakastoimialat elpyvät, joten tuotanto lisääntyy kysynnän kasvaessa.

Puutuoteteollisuudessa työllisyys on heikentynyt vuoden 2025 aikana, kun tuotantolaitoksia on suljettu ja väkeä irtisanottu. Myös automatisointi vähentää työvoiman tarvetta. Ennustamme, että puutuoteteollisuuden työllisyys heikkenee vuonna 2025 (-1 %).

Vuonna 2026 työllisyys pitäytyy samalla tasolla kuin edellisvuonna (+0 %). Alan työllisyyteen vaikuttaa pitkälti rakennusteollisuuden toiminnan elpymistähti.

1.2. LÄHIAJAN NÄKYMÄT PÄÄOSIN VAKAITA

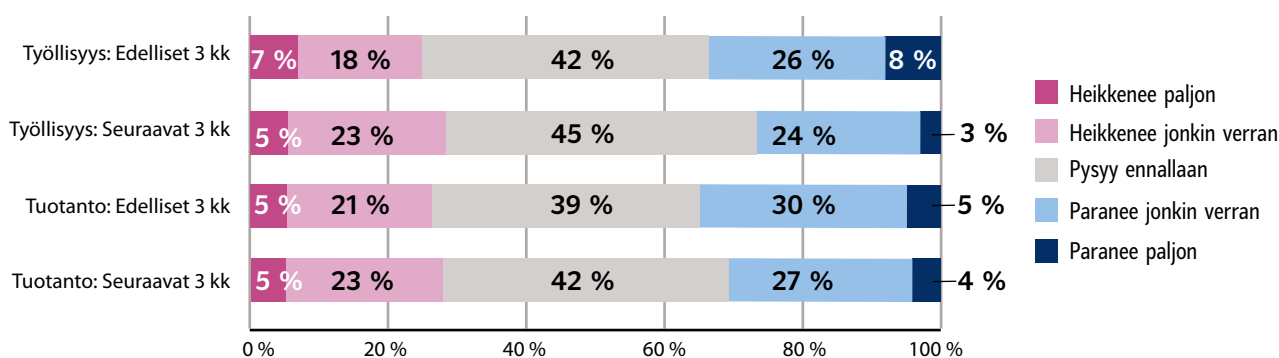
Erilaiset tilastot ilmestyvät väistämättä viiveellä. Ylipäätään vuosi on sangen pitkä aika, sillä yritysten ja erityisesti pörssiyritysten tulosta mitataan neljännesvuosituloksilla (Q1–Q4). Globaalin kvartaalitalouden näkymiä on ollut hankala ennustaa myös nopeasti syntyvien kriisien ja häiriöiden vuoksi. Niiden vaikutukset voivat näkyä teollisuuden työpaikolla nopeasti tai viiveellä riippuen alasta ja tilauskirjojen paksuudesta. Kyselytutkimuksen avulla voidaan ennakoida tulevaa. Näistä syistä liiton

tutkimustiimi tuottaa ajantasaisempaa työpaikkatason tietoa kyselyiden avulla.

Teollisuusliiton tutkimustiimissä tarkastellaan näkymiä myös lyhyemmällä aikajaksolla. Lähimpien kuukausien osalta tilannetta hahmotetaan pääluottamusmiehillä säännöllisesti lähetettävän Suhdannekyselyn avulla. He arvioivat tilannetta ja näkymiä työpaikkansa talouden ja työllisyyden osalta. Yhteistoimintalaki myös mahdollistaa sen, että näitä asioita koskevia tietoja tulee säännöllisesti saada työnantajalta.

Kuvio 1

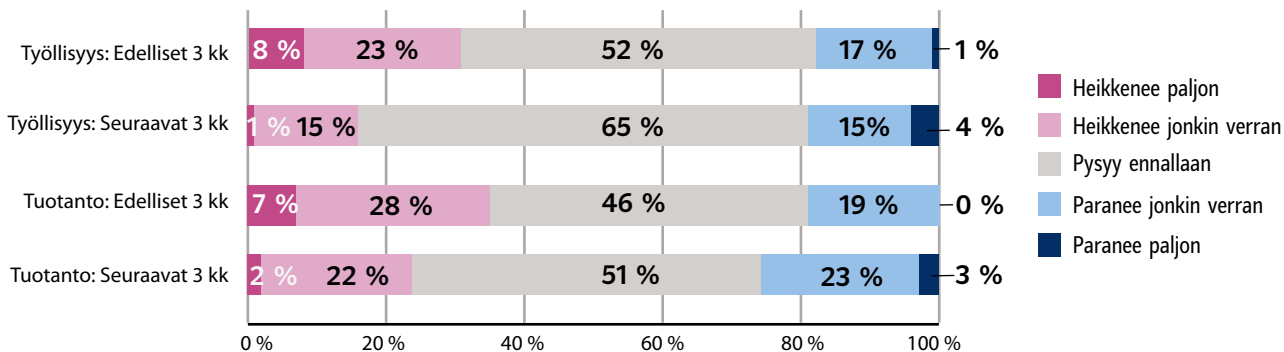
Metalliteollisuuden näkymät (n=414)



Lähde: Teollisuusliiton Suhdannekysely 4/2025

Kuvio 2

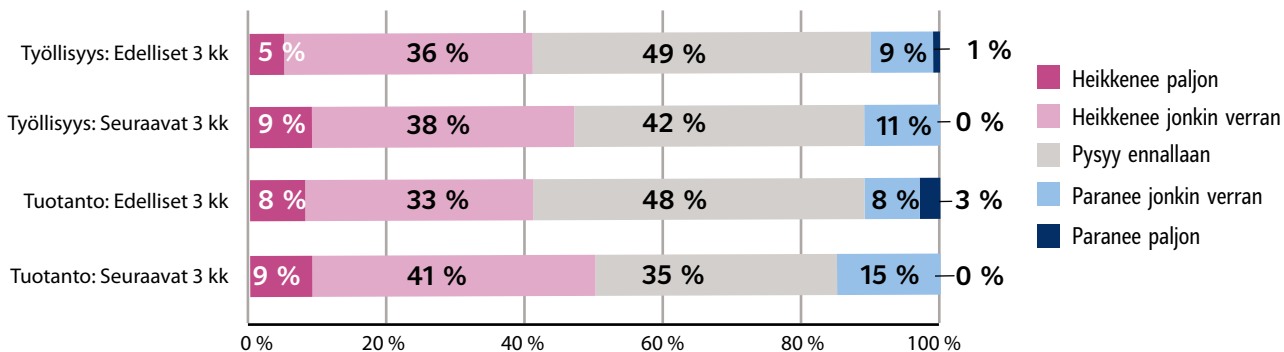
Kemianteollisuuden näkymät (n=93)



Lähde: Teollisuusliiton Suhdannekysely 4/2025

Kuvio 3

Puututeteollisuuden näkymät (n=88)



Lähde: Teollisuusliiton Suhdannekysely 4/2025

Suhdannekysely on toteutettu vuonna 2025 neljäksi: tammi-, huhti-, elo- ja lokakuussa. Kyselyssä pääluottamusmiehet antavat arvionsa työpaikkansa työllisyyden ja tuotannon tilasta edellisten ja seuraavien kolmen kuukauden osalta. Suhdannekyselyn tulokset ovat arvioita – ja siten suuntaa antavia. Ruohonjuuritasolta saadut tiedot ovat osoittautuneet hyvinkin tarkoin ja hyödyllisiksi, siksi niitä hyödynnetään myös tehtäessä toimialakohtaisia ennusteita (ks. [Liite 2.](#)). Näin kyselytutkimus täydentää tilastotietoa.

Teollisuusliiton kyselytiimin pääluottamusmiehille toteuttama Suhdannekysely (4/2025) kertoo, että lähikuukaudet ovat metallialojen työpaikoilla vakaat. Tuorein kysely toteutettiin lokakuussa sähköisenä kyselynä. Kysely lähetettiin kaikille Teollisuusliiton pääluottamusmiehille, joista vastasi 721. Vastausaktiivisuus oli hyvä (39 %). Innokkaimmin vastasivat puutuoteteollisuuden (43 %), kemianteollisuuden (42 %) ja metalliteollisuuden (40 %) pääluottamusmiehet.

Teollisuuden työpaikolla lähikuukausien näkymät viittaavat tekemisen jatkuvan entisellään. Huomatava osa vastaajista (noin 40–50 %) arvioi, että työtilanne ja tuotannon taso säilyvät metalli- ja kemianteollisuudessa samalla tasolla kuin lokakuussa 2025.

Metalliteollisuuden näkymät arvioidaan piirun verran positiivisemmiksi kuin kemianteollisuudessa. Heikoin tilanne on puutuoteteollisuudessa. Puutuotealoilla arvioidaan, että työpaikan tuotanto ja työllisyys ovat heikentyneet viime kuukausina – ja heikkenevät edelleen.

1.3. TYÖLLISYYS HEIKENTYNYT VUODESSA

Syksystä 2022 alkaneen talouden matalasuhdanteen vaikutukset ovat näkyneet yritysten toimintaedellytysten heikentymisenä. Työllisyysaste on viime vuosina pudonnut selvästi alle 80 prosentin, eikä myöskään ole saavutettu hallitusohjelmassa kaavailtua 100 000 uutta työllistä. Tässä tosin työllinen on laskennallinen määrä, eikä näin ollen tarkoita henkilöä tai työpaikkaa.

Tilastokeskuksen Työvoimatutkimuksessa työllinen taas on henkilö, joka on tutkimusviikolla tehnyt ansiotyötä (palkka- tai yrittäjätyötä) vähintään 1 tunnin. Tilastokeskuksen mukaan työllisten määrä on vuodessa (Q3/2024–Q3/2025) -14 000 henkilöllä.

Työllisyysaste kertoo työllisten prosenttiosuuden 20–64-vuotiaasta väestöstä. Syyskuussa 2025 oli työllisyysasteen trendiluku 75,9 prosenttia. Työllisyys- ja työttömyysasteen trendiluvut kuvaavat työllisyyden pidemmän aikavälin kehitystä. Niistä on poistettu kausi- ja satunnaisvaihtelu.

Hallituksen tekemät leikkaus- ja kuritoimet on kohdistettu työntekijöihin. Kuitenkaan näillä toimilla ei ole ollut myönteisiä työllisyysvaikutuksia. Työttömyysaste on vuoden mittaan noussut ennätyskellisen korkeisiin lukemiin, elokuussa 2025 jopa 10,0 prosenttiin. Syyskuussa työttömyysasteen trendiluku oli hieman alhaisempi, 9,9 prosenttia. Vuodessa työttömien määrä on kasvanut alalla kuin alalla.

Syyskuussa 2025 oli 15–74-vuotiaita työttömiä työnhakijoita yhteensä 308 900. Tämä on +29 200 enemmän kuin vuotta aiemmin. Työntekijöille kehnot ajat ovat realisoituneet lomautuksina ja irtisanomina. Kokoaikaiset lomautukset ovat kuitenkin vähentyneet vuodessa selvästi.

Oman lisänsä on tuonut vaikeus löytää uutta työtä tai päästä työkokeiluun. Pääosin tähän vaikuttaa se, että tarjolla ei ole ollut avoinna työpaikkoja. Ja jos työtä on tarjottu, työ on ollut osa-aikaista, määräaikaista tai vuokratyötä. Työmarkkinoilla myös kilpailu työpaikoista on koventunut mittavien irtisanomisten vuoksi.

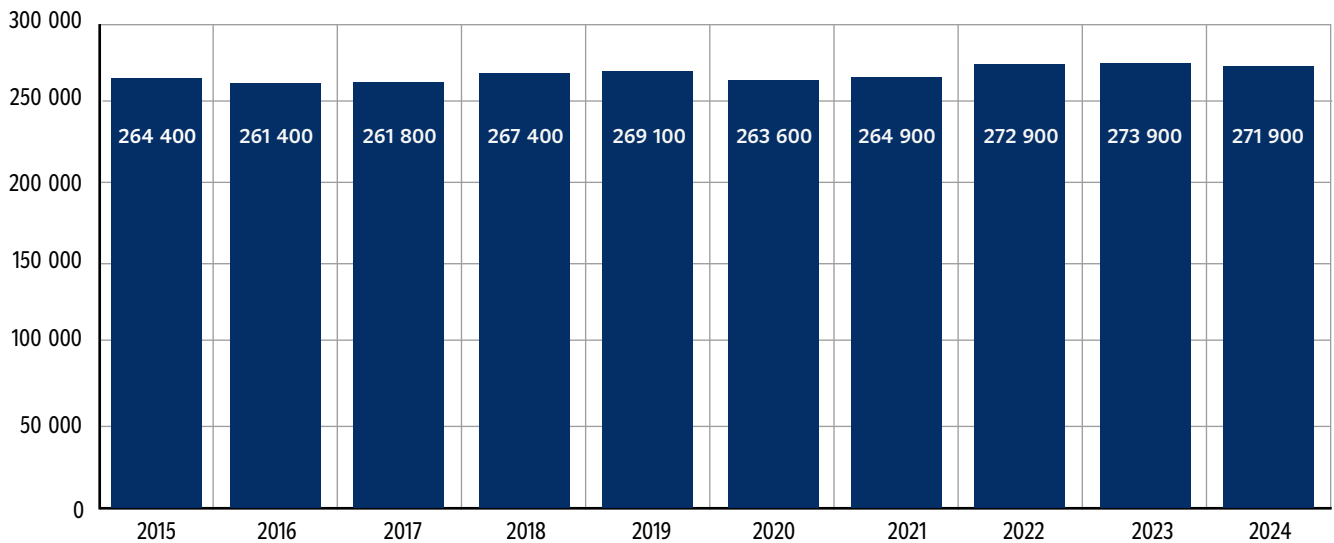
Suurin muutos työttömänä olevien kohdalla tuli vuoden 2025 alussa, kun työvoimapalvelut siirrettiin kuntien hoidettavaksi. Samalla työnvälitystilastojen ylläpito ja Työllisyyskatsauksen julkaisu siirrettiin KEHA-keskukselle.

Vuoden 2025 aikana työvoimapalvelut ovat käynnistyneet kunnissa ja alueilla vaihtelevasti. Näyttää vahvasti siltä, että kuntoutuuttavaa tai muuta aktivoivaa toimintaa ei ole ollut tarjolla aiempien vuosien tapaan. Työttömyysjaksot ovatkin yhä useammalla pidentyneet: yhtäjaksoisesti yli vuoden työttömänä olleiden määrä nousi 1990-luvun lama-ajan lukemien tasolle.

KEHA-keskuksen Työllisyyskatsauksen (9/2025) mukaan pitkäaikaistyöttömiä oli syyskuussa jo yli 131 000. Heistä joka toisella työttömyys oli kestänyt yhtäjaksoisesti jo yli kaksi vuotta. Syyskuussa 2025 oli pitkäaikaistyöttömiä lähes puolet kaikista työttömistä. Heidän osuutensa kaikista työttömistä on huolestuttavasti kasvanut: vuotta aiemmin heidän osuutensa oli kolmasosa.

Kuvio 4

Teollisuusliiton teollisten alojen henkilöstömäärä (2015–2024)



Lähde: Tilastokeskus 2025

Työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) ennusteen mukaan työllisyys alkaa parantua vuoden 2026 mittaen, siis hitaammin kuin aiemmin onnasteltiin. Yleisilmeeltään lähivuosien ennuste on synkkä: Työttömyysaste pysyy korkeana ja pitkäaikais-työttömyys kasvaa. Työttömyys kasvaa ensi vuonna, kun toimeentulotuen kokonaisuudistus siirtää työttömiksi työnhakijoiksi 16 000 nykyistä tuensaaajaa. Työllisyysastetta voi kuitenkin nostaa työperäinen maahanmuutto.

Varsinainen käänne parempaan nähdään työllisyydessä vasta vuoden 2027 puolella, kun teollisuuden vienti ja investoinnit alkavat vetää. Tämänkin jälkeen ottaa aikansa, että työllisyys kohenee. Alakohtaiset erot pysyvät suurina: työllisyys kehittyy eri aloilla eriaikaisesti ja epätahtisesti. Etenkin metalliteollisuudessa on piristymisen merkkejä odoteltu – ja osin piristymistä jo nähtykin. Rakennusteollisuudessa ja kaupan aloilla tilanne on ollut selvästi teollisuutta heikompi jo pidempään.

Vuonna 2024 Teollisuusliiton piiriin kuuluvien teollisuudenalojen yhteenlaskettu henkilöstömäärä oli noin 271 900 työntekijää. Vuoteen 2023 verrattuna pudotus henkilöstömäärässä on noin -2 000. Koronavuosien ja talouden häiriöiden aikana määrä ei ole vaihdellut mitenkään dramaattisesti. Pikemminkin on käynyt päinvastoin: Teollisuusliiton teollisilla aloilla on vuosittain työskennellyt noin 263 600–273 900 ihmistä. (Ks. Kuvio 4.)

Vuoden 2024 osalta ei vielä ole saatavana kattavia tietoja koko teollisuuden työntekijämääristä.

Teollisuusyritysten omilla kirjoilla työskentelevien lisäksi yrityksissä työskentelee väkeä henkilöstöpalveluyrityksistä, ulkomailta ja yrittäjinä. Ulkomaisen työvoiman yleistymisen työpaikoilla on nostanut esiin alihankkijaketjutuksen ongelmat. Niistä vakavimmat liittyvät ulkomaisten työntekijöiden kiskontaan, työehtojen polkemiseen ja työolosuhteiden laiminlyöntiin. Ongelmaan on ollut vaikea puuttua, jos väärinkäytökset ovat liittyneet ulkomaisten alihankkijoiden ja vuokrafirmojen toimintaan.

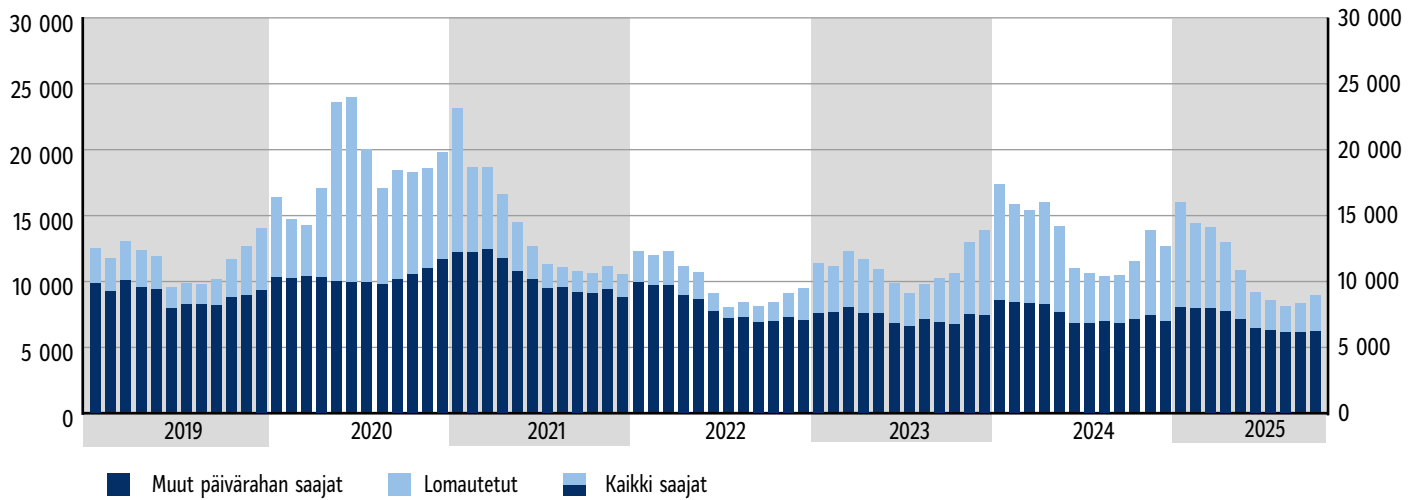
1.4. JÄSENTEN TYÖTTÖMYYS SITKEÄÄ

Teollisuusliiton jäsenten työllisyys heikkeni selvästi vuodenvaihteessa 2024–2025. Osa tästä selittyy kausivaihtelulla, sillä vuodenvaihteessa työllisyys yleisemminkin heikkenee. Nyt vaikuttivat myös pitkään jatkunut heikko taloussuhdanne ja työmarkkinoiden jumiutuminen, kun uutta työtä ei juurikaan ollut tarjolla. Myös pitkäaikaistyöttömien määrä lisääntyi etenkin metalliteollisuudessa.

A-kassan tilastojen mukaan tammikuussa 2025 työttömien ja lomautettujen teollisuusliittolaisten määrä oli yhteensä 14 650. Työttömänä olleiden ansiopäivärahan saajien määrä ei vuodessa

Kuvio 5

Ansiopäivärahaa saaneiden Teollisuusliiton jäsenten määrän kuukausittain (2019–2025), viimeisin havainto 10/2025



Lähde: A-kassa (vuodesta 2022) ja Teollisuuden työttömyyskassa (vuoteen 2021)

kovastikaan muuttunut. Tammikuussa 2025 heitä oli 6 800, mikä on vain hieman vähemmän (-340) kuin vuotta aiemmin.

Ansiopäivärahaa saavat myös ne liiton jäsenet, jotka ovat niin sanottuja lisäpäiväläisiä. Heitä on ollut vuonna 2025 noin 600 kuukausittain. Lisäpäiväläiset ovat eläkeputkessa, joten heille maksetaan ansiopäivärahaa enimmäisajan jälkeen. Enimmäisaika riippuu työuran pituudesta, työttömyyden iästä ja työssäoloehdon täyttymisestä. Ansiopäivärahaa maksetaan näillä perusteilla 300–500 päivää.

Osa pitkäaikaistyöttömistä tippuu Kelan työttömyyspäivärahalle. Heillä on tullut ansiopäivärahan enimmäisaika täyteen. Joka kuukausi enimmäisaika täyttyy 120–230 jäsenellä. Vuoden (10/2024–10/2025) aikana työttömyyspäivärahalle putosi tästä syystä noin 2 000 jäsentä.

Teollisuusliittolaisten kokoaikaiset lomautukset vähenivät vuodessa reippaasti. Tammikuussa 2025 kokoaikaisesti lomautettuja oli 4 850 eli selvästi

vähemmän (-1 960) kuin vuotta aiemmin. Sen sijaan osa-aikaiset lomautukset yleistyivät vuodessa (+740). Lähes 3 000 jäsentä teki lyhyempää työpäivää tai -viikkoa tammikuussa 2025.

Teollisuusliittolaisten työllisyystilanne on parantunut vuoden 2025 mittaan. Etenkin kokoaikaisien lomautusten määrä on laskenut. Tammikuussa 2025 oli 4 850 kokoaikaisesti lomautettua jäsentä. Heidän määränsä putosi syksyyn tultaessa selvästi (-3 510). Syyskuussa kokoaikaisesti lomautettuna oli 1 340, mikä sekin on liikaa.

Tuoreimmat A-kassan tilastot ovat lokakuulta 2025, jolloin työttömänä ja lomautettuna oli yhteensä 8 023 jäsentä. Heidän määränsä on selvästi pienempi (-2 380) kuin vuotta aiemmin lokakuussa 2024. Syyskuusta ei kuukausimuutosta työttömien määrässä juuri ollut (+33); työttömänä oli lokakuussa yhteensä 5 255 jäsentä. Lomautukset yleistyivät syyskuusta. Etenkin kasvoi kokoaikaisesti lomautettujen jäsenten määrä (+408), mutta osa-aikaisesti lomautettujen määrässä muutos oli maltillisempi (+162).

2. Nopeampi kasvu edellyttää teollisia investointeja

TIMO EKLUND

Suomen talouden kehitys on ollut viime vuodet vaisua. Vuodelle 2025 ennakoidaan alle 1 prosentin kasvua. Vuonna 2024 bruttokansantuote eli talouden kokonaistuotannon kasvu jäi +0,4 prosenttiin. Tällä ei kurottu umpeen edellisvuoden lähtötasoa: vuonna 2023 kokonaistuotanto väheni -1 prosenttia.

Leimallista on ollut se, että kesällä 2023 alkaneen matalasuhdanteen aikana on käänteeseen odotettu olevan koko ajan nurkan takana. Kasvu alkoi vuoden 2024 alussa, mutta se on jäänyt heiveröiseksi. Loppuvuonna 2025 kasvun merkit ovat vahvoja, ja ensi vuodelle odotetaan jo yli 1 prosentin kasvua. Ehkä tällä kertaa tarppää.

Teollisuus on heräilemässä, ja erityisesti metalliteollisuuden näkymiä voi pitää jo hyvinä. Tosin parantumista on tapahtunut ainoastaan näkymissä. Syyskuuhun 2025 ulottuvien tilastojen mukaan toteutuneet tuotantomäärät eivät ole piristyneet.

2.1. TALOUSKEHITYS HEIKKOA

Heikolle talouskehitykselle on ollut monta syytä. Ensinnäkin Suomen talous on poikkeuksellisen korkoherkkä. Vuosien 2023 ja 2024 korkeat korot iskivät rajusti Suomen teollisuuteen ja rakentamiseen.

Rakentaminen ja erityisesti asuntorakentaminen ei ole vilkastumassa korkojen laskusta huolimatta. Valmiita asuntoja on yhä paljon myymättä. Lisäksi korkeiden rakennuskustannusten takia uusien asuntojen hinnat ylittävät tason, jonka ihmiset ovat halukkaita maksamaan.

Ukrainassa käytävä sota on iskenyt Suomen talouteen kovemmin kuin EU:ssa keskimäärin. Suomi ei ole ollut ongelmiseen yksin, vaan myös lähialueilla Ruotsissa, Saksassa ja Virossa talouskehitys on jäänyt vaisuksi.

Suomen talouskehitys on jäänyt monilla mittareilla EU:n hännille. Syynä on maailmanpolitiikan ja maailmanmarkkinoiden lisäksi myös maan sisäiset päätökset. Suomessa harjoitettu talouspolitiikka on pitkittänyt matala-

suhdannetta. Leikkaukset ovat vähentäneet kokonaiskysyntää ja lisänneet työttömyyttä. Palkansaajien säästämisaste on noussut, sillä yhteiskunnan turvaverkkojen heikentyminen on lisännyt epävarmuutta. Suhdanteiden kannalta leikkauspolitiikka on ajoitettu väärin.

Suomen hallitus pyrkii lisäämään talouskasvua ja tasapainottamaan julkista taloutta työn tarjontaa lisäämällä. Tällaisten toimien mahdolliset myönteiset työllisyys- ja kasvuvaikutukset näkyvät talouden nousukaudella, laskukaudella ne syventävät taantumaa.

On todennäköistä, että pidemmälläkin aikavälillä vaikutukset jäävät huomattavasti hallituksen ilmoittamia maltillisemmiksi. Toistaiseksi leikkausten myönteiset vaikutukset ovat jääneet kauaksi Suomen hallituksen ja Valtiovarainministeriön esittämistä vaikuttavuuslaskelmista.

2.2. TEOLLISUUS VUOSINA 2024–2025

Teollisuustuotannon määrä väheni hieman vuonna 2024 (ks. [kuvio 6](#)). Kemianteollisuudella on ollut vaikeuksia vuoden 2019 jälkeen ja vuonna 2024 tuotanto oli -12 prosenttia alempi kuin tuolloin. Metalliteollisuuden osalta lähihistorian tuotantokuippu saavutettiin vuonna 2022. Tästä huippulukemasta oltiin jäljessä -4 prosenttia vuonna 2024. Hyvästä kilpailukyvystä huolimatta tilausten saaminen on ollut hankalaa, koska taloussuhdanne on ollut vaisu.

Alkuvuosi 2025 oli hyvä kemianteollisuudelle mutta metalliteollisuudelle taas vaikeampi. Kesän edetessä osat vaihtuivat. Metalliteollisuuden uusien tilausten määrä lisääntyi kevään jälkeen. Käänteestä viestivät erilaiset suhdannekyselyt, joiden mukaan metalliteollisuuden tuotannon määrä on kääntynyt kasvuun.

Teollisuustuotanto kasvaa vuonna 2026. Tämä piristää taloutta yleisemminkin. Valmistavan teollisuuden painoarvo on taloudessa kuitenkin pienentynyt, joten vientiteollisuus ei pysty takavuosien tapaan yksin kääntämään suhdannetta.

2.3. TEOLLISUUS VIIMEISET 10 VUOTTA

Työllisten määrä on teollisuudessa pysynyt vakaana viimeisen 10 vuoden aikana (ks. Kuvio 7). Teollisuus on toimihenkilöistynyt, kun tuotannon työntekijöiden määrä on vähentynyt ja toimihenkilöiden lisääntynyt. Tilanne on saattanut muuttua, sillä parin viime vuoden aikana irtisanomiset ovat painottuneet toimihenkilöihin. Teollisuuden työllisten määrän suhteellinen osuus kaikista työllisistä on laskenut.

Suhdanteen jälleen parantuessa työvoimapula nousee ongelmaksi hyvinkin nopeasti. Alueellisesti työvoimapulaa kärjistää se, että työpaikkoja häviää toisaalla ja samanaikaisesti työpaikkoja syntyy toisella paikkakunnalla. Myös ammattikoulutuksen ongelmat vaikeuttavat osaavan työvoiman saantia.

Tehdasteollisuuden tuottavuus kasvoi +4 prosenttia vuonna 2024. Viimeisen 10 vuoden aikana tuottavuuden kasvu on ollut vaisua. Tähän on vaikuttanut se, että useampana vuotena tuotanto on vähentynyt. Arvonlisää syntyy aiempaa vähemmän työtunteihin nähden, koska tuotanto vähenee enemmän kuin tehdyt työtunnit. Asian toinen puoli on se, että tuotannon kasvaessa tuottavuus saattaa nousta erittäin nopeasti yksittäisinä vuosina. (Kuvio 8.)

Toinen tuottavuuskehitystä jarruttava tekijä on se, että Suomessa ei ole onnistuttu kehittämään uusia korkean jalostusarvon tuotteita. Kun uusia tuotteita ei ole syntynyt, on Suomessa tuottavuutta parannettu valmistamalla jo aiemmin kehitettyjä tuotteita tehokkaammin. Monesti tämä on johtanut työntekijöiden irtisanomiseen.

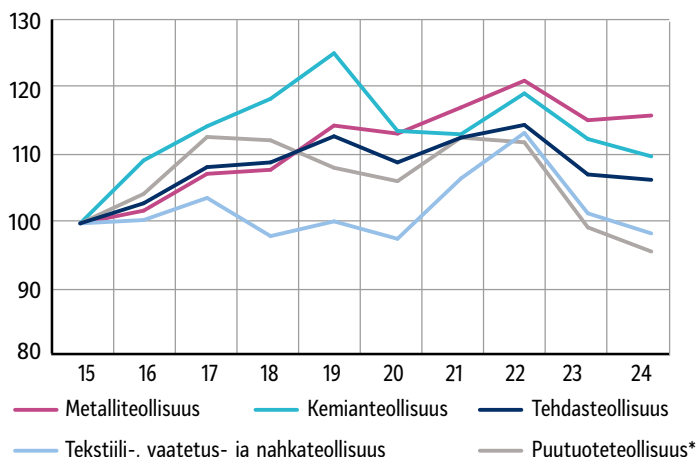
Yrityksiltä tuntuu puuttuvan rohkeutta tehdä kone- ja laiteinvestointeja. Investointipäätös saattaa jäädä tekemättä myös silloin kun yrityksissä ei tiedetä, mille tuotteille on kysyntää tulevaisuudessa.

Orpon hallitus on pyrkinyt parantamaan yritysten toimintaedellytyksiä elinkeinoelämän toiveiden mukaisesti. Näiden muutosten seurauksena palkansaajien asema heikkenee ja valtiontalouden verokertymä alenee. Asiantuntijat ovat erimielisiä muutosten kasvuvaikutuksista. Toimet lisäävät kasvua, jos ne kiihdyttävät investointeja ja korkean tuottavuuden työpaikkojen syntymistä.

Vähäistenkin investointien aikana yritykset ovat pystyneet ylläpitämään markkinaosuuttaan. Myöskään kannattavuus ei ole laskenut. Monia asioita tehdään teollisuusyrityksissä siis oikein. Vaikka Suomen kilpailukyky on heikentynyt vuoden 2022 jälkeen, se on pysynyt

Kuvio 6

Tuotoksen määrän kehitys Teollisuusliiton piiriin kuuluvilla teollisuudenaloilla ja koko tehdasteollisuudessa, indeksi 2015=100

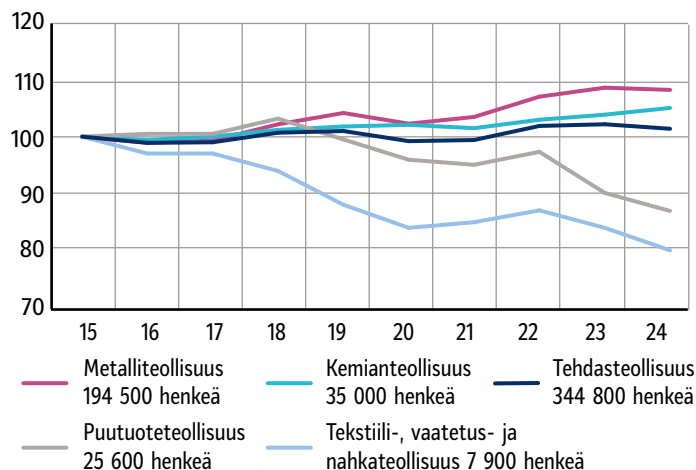


Lähde: Tilastokeskus 2025

* Ei sisällä huonekalujen valmistusta (TOL31)

Kuvio 7

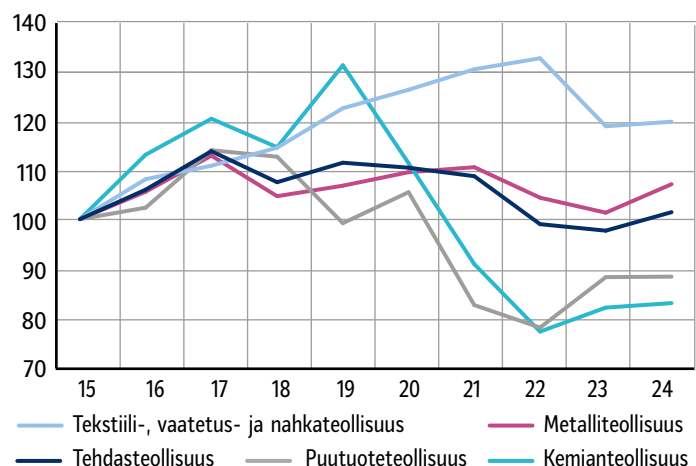
Työllisten määrän kehitys, indeksi 2015=100, henkilömäärät 2024



Lähde: Tilastokeskus 2025

Kuvio 8

Tuottavuuden* kehitys Teollisuusliiton piiriin kuuluvilla teollisuudenaloilla ja koko tehdasteollisuudessa, indeksi 2015=100



Lähde: Tilastokeskus 2025

* Kiinteähintainen arvonlisä per työtunnit

hyvänä (ks. Kuvio 9). Tämä on tosin saavutettu kilpailijamaita hitaamman ansiokehityksen avulla.

Suomen vientiteollisuus on kärsinyt investointitavaroiden vähäisestä kysynnästä. Tilanne on tältä osin jo parantunut vuoden 2025 aikana. Jatkossa Suomessa toimiva teollisuus napsii tilauksia piristyviltä markkinoilta. Kasvun rajat tulevat nopeasti vastaan, jos uuteen tuotantokapasiteettiin ei investoida.

Investointihankkeita on paljon valmistelussa, ja myös investointipäätöksiä on tehty. Esimerkiksi Kotkaan rakennetaan akkumateriaalitehdas ja Poriin räjähdelainetehdas. Monet vihreän siirtymän investoinnit vaativat toteutuakseen valtiontukea. Kotkan akkumateriaalitehdasta tuetaan yli 100 miljoonalla eurolla.

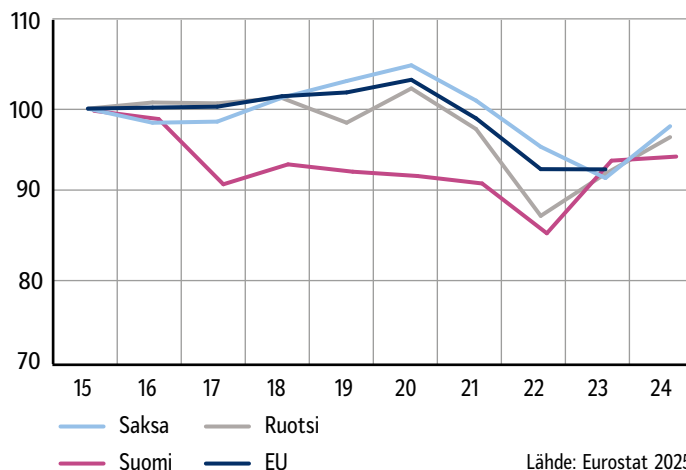
Ruotsissa teollisuustuotanto kasvaa Suomea nopeammin. Ruotsin hintakilpailukyky on hyvä. Yrityksillä on kykyä ja rohkeutta katsoa tulevaisuuteen. Saksassa teollisuustuotanto on vähentynyt. Taustalla ovat Saksan kohonneet palkka- ja energiakustannukset sekä myös yritystason ongelmat. Saksan teollisuuden tuotevalikoima ei ole vastannut kysyntää. Investointitavarat eivät ole käyneet kaupaksi eivätkä myöskään henkilöautot. (Kuvio 10.)

2.4. MAAILMANTALOUS VAIKEASTI ENNAKOITAVISSA

Suomeen on rantautunut tasaisin väliajoin maailmalta kriisejä. Tänä vuonna talouskasvua ovat jarruttaneet Yhdysvaltojen tullipolitiikka, Trumpin yleinen vaikea ennakoitavuus ja Lähi-idän epävakauden lisääntyminen. Vapaakaupan aikakausi on loppumassa aiempaa korkeampien tullien ja kiihtyvän valtiontukikilpailun myötä. Suomen

Kuvio 9

Tehdasteollisuuden reaaliset yksikkötyökustannukset (2015=100) (kilpailukyky paranee, kun käyrä laskee)



kaltaiselle ulkomaankaupasta riippuvaiselle maalle tämä on myrkyä.

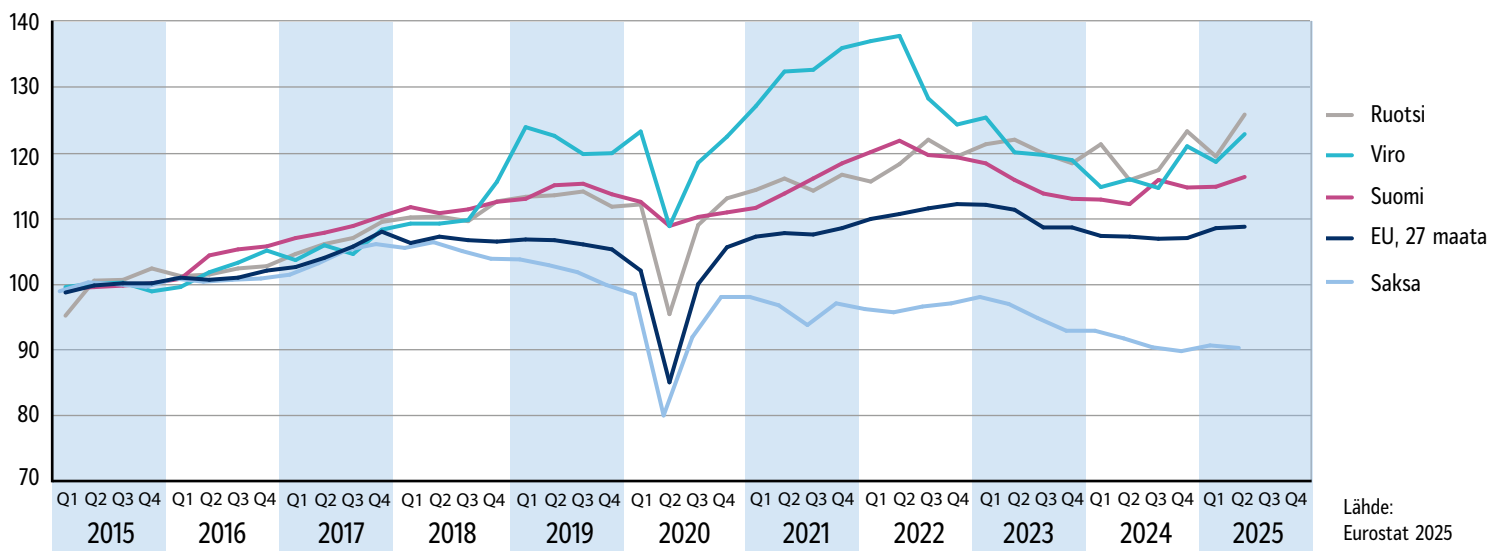
Valtioiden kiihtyvä velkaantuminen nostattaa huolta. Se saattaa johtaa monenlaisiin vaikeasti ennakoitaviin kehityskulkuihin, kuten inflaatiokierteisiin, korkojen nousuun tai kokonaiskysynnän ja hyvinvointivaltion romuttavaan säästövimmaan.

Kiinan vahvistuminen muokkaa maailmankauppaa. Tämä kehitys ei ole osoittanut laantumisen merkkejä. Kärjistyneessä kauppasodassa Kiina on osoittanut vahvuutensa. Yhdysvallat on useaan otteeseen joutunut perääntymään järkähättämättömän Kiinan edessä.

Kiinalla on vaikeuksia etenkin kotimarkkinoilla. Kotimarkkinat eivät vedä, kun kansalaiset säästävät rahojaan sairauden ja vanhuuden varalle. Asuntomarkkina on kriisiytynyt ja nuoriso-työttömyys korkea.

Kuvio 10

Teollisuustuotanto Euroopan unionissa (2015–2025), indeksi 2015=100



Jotta talous kasvaisi kotimarkkinoiden ongelmista huolimatta, on Kiinan pakko virittää talouspolitiikkansa viennin varaan. Se on valloittanut määrätietoisesti markkinoita kaikkialla maailmassa. Esimerkiksi teräsmarkkinoilla Kiinan toimia pidetään vapaan markkinatalouden pelisääntöjen vastaisina. Tällä viitataan esimerkiksi avokätisiin valtionapuihin ja tuotantokustannusten keino-tekoiseen alhaisina pitämiseen.

Toisaalta sähköautoissa, akuissa ja kehittyneessä elektroniikkateollisuudessa Kiinalla on kilpailukykyetuja, jotka perustuvat osaamiseen ja tuottavuuteen. Valtion ja kansalaisten panostukset koulutukseen ja tutkimukseen kantavat hedelmää. Uusia tuotteita ja ideoita syntyy kuin liukuhihnalta. Usein ne ovat länsimaita toimivampia ja halvempia.

Yhdysvaltojen asema maailman talousmahtina on vahva. Erityisesti palveluviennissä maa on ylivoimainen. Valmistava teollisuus on sitä vastoin heikentynyt jo vuosikymmenien ajan Yhdysvalloissa.

Tullien ja investointitukien on tarkoitus saada teollinen valmistus palaamaan Yhdysvaltoihin. Suomen ja EU:n kannalta yhdysvaltalaisen teollisuuden markkinaosuuden nousu olisi epätoivottavaa, sillä juuri valmistavassa teollisuudessa EU on yhä maailman huipulla. Tosin yhdysvaltalaiset eivät muutamassa vuodessa saavuta EU:n yritysten laadullista etumatkaa edes voimakkaan teollisuuspolitiikan avulla.

2.5. EU JA ELPYMINEN

Euroopan unionin asema maailmantaloudessa heikenee. Ongelmista suurin on tällä hetkellä Ranskan julkinen talous. Valtio ei kykene rahoittamaan julkisia menoja verotuloillaan. Poliittinen järjestelmä on takalukossa, eikä maassa pystytä tekemään taloutta tasapainottavia päätöksiä. Ranskan vaikeudet voivat pahimmassa tapauksessa lamauttaa koko Euroopan unionin.

Monet Etelä-Euroopan maat ovat hyötäneet EU:n elpymisrahastosta ja turismin lisääntymisestä. Niiden taloudet kärsivät Ukrainassa käytävästä sodasta vähemmän kuin Pohjois- ja Itä-Eurooppa. Poikkeuksellisesti Espanjan talouskehitys on ollut monilla mittareilla EU:n kärjessä. Italian valtiontalous on aiempaa tasapainoisempi.

Elpymispaketti on osoittautunut heikosti toimivaksi. Sen ajallinen ja maantieteellinen osumatarkkuus on epäjohdonmukainen. Nettomaksajien, kuten Saksan ja Suomen, talouskehitys on ollut heikompaa kuin autettavien maiden. Elpymis-

paketin ongelmat vaivaavat EU:n politiikkaa yleisemminkin. Suuret päätökset ovat sattumanvaraisia ja sisällöltään epäselviä kompromisseja.

2.6. OSINGONJAKOON RIITTÄÄ RAHAA

MIKA KÄRKKÄINEN

Teollisten pörssiyhtiöiden osingonjako on jatkunut tilikaudelta 2024 avokätisenä. Osinkosumma oli kuitenkin edellisvuotta pienempi. Syynä tähän oli Nesteen osinko, joka oli 770 miljoonaa euroa pienempi kuin tilikaudelta 2023. Osinkosumma oli myös vuosilta 2019–2020 tavanomaista pienempi, varsinkin sen vuoksi, että Nokia ei noilta vuosilta jakanut osinkoa ensinkään.

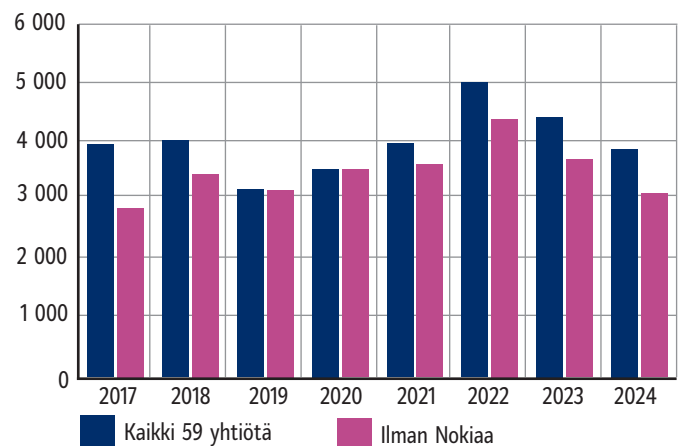
Pörssiyhtiöiden näkökulmasta antelias osingonjako on yhtiökokouksen valitsema toimintamalli. Siinä yhtiön voittovaroja jaetaan mieluummin osinkoina omistajille kuin käytetään investointeihin, tuotannon kasvattamiseen, tuottavuuden parantamiseen ja yhtiön kehittämiseen. Osingonjako on pois yhtiön tulevaisuuden kasvusta.

Teollisuusliiton toimialojen piiriin kuuluvia Helsingin pörssissä noteerattuja suomalaisia pörssiyhtiöitä on yhteensä 59. Tilanne muuttuu vuosittain. Esimerkiksi vuonna 2024 Cargotec Oyj jakautui ja syntyi kaksi uutta pörssiyhtiötä, Kalmar Oyj ja Hiab Oyj. Toisaalta Caverion Oyj poistui pörssistä.

Kuvio 11 näyttää, miten tilikausien 2017–2024 osalta on osingonjako toteutunut. Tilikauden 2024 kohdalla pylväät kuvaavat kaikkea sitä osingonjakoa, josta yhtiökokoukset ovat joko suoraan päättäneet tai valtuuttaneet yhtiöidensä hallitukset päättämään.

Kuvio 11

Teollisuusliiton alojen pörssiyhtiöiden (n=59) yhteenlasketut osingot (2017–2024), miljoonaa euroa



Lähde: Yritysten vuosikertomukset ja pörssitiedotteet

3. Metalliteollisuus piristyy hitaasti

METALLITEOLLISUUS

Henkilöstön määrä 2024:	194 500 (- 0 %)
Tuotanto 2024:	73,1 miljardia euroa (+1 %), (51 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	83,7 miljardia euroa (-3 %), (50 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	13 778 (+254)
Tavaravienti 2024:	30,6 miljardia euroa (-5 %), (40 % Suomen tavaraviennistä)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 7,7 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omarvaraisuusaste 49,5 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

TIMO EKLUND JA MIKA KÄRKKÄINEN

3.1. TUOTANTO JA TYÖLLISYYS METALLITEOLLISUUDESSA

Metalliteollisuus on Suomen merkittävin vientiala ja suurista teollisuuden toimialoista suhdanneherkin. Vuonna 2024 alan tavaraviennin arvo oli 31 miljardia euroa. Tämä oli 40 prosenttia Suomen koko tavaraviennin arvosta. Myös palveluvienti oli merkittävää.

Vuonna 2024 metalliteollisuus työllisti yhteensä noin 195 000 työntekijää. Heistä 84 000 oli tuotannon työntekijöitä. Henkilöstömäärä väheni edellisvuodesta hieman. Kaikilla toimialoilla muutokset jäivät vähäisiksi.

ENNUSTEET JA LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Teollisuusliiton tutkimustiimi arvioi, että vuonna 2025 metalliteollisuuden tuotanto kasvaa (+1 %). Vuonna 2026 tuotannon kasvu kiihtyy (+3 %).

Metalliteollisuudessa työllisyys on pysynyt vakana. Yritykset ovat pitäneet kiinni henkilöstöstään, vaikka lomautuksia on vuonna 2025 ollut.

Ennustamme vuodelle 2025 metalliteollisuuden työllisyyden kasvavan hieman (+1 %). Vuonna 2026 työllisyys vahvistuu edelleen (+1 %).

Lähikuukausien näkymät näyttävät metallialoilla vakailta. Teollisuusliiton Suhdannekyselyyn

Taulukko 2

Metalliteollisuuden toteuma ja keskeiset ennusteet (e*)			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotannon määrän muutos, %	+1	+1	+3
Työllisyyden muutos, %	+0	+1	+1
Työtuntien muutos, %	-1	+1	+1
Tuottavuuden muutos, %**	+2	+0	+2

** Tuotanto työtuntia kohden

(4/2025) vastanneet metallialojen pääluottamusmiehet arvioivat tuotannon ja työllisyyden näkymiä seuraavien kolmen kuukauden aikana. Kyselyyn vastasi 414 metalliteollisuuden pääluottamusmiehistä, joten vastausaktiivisuus oli hyvä (40 %).

Sekä tuotannon että työllisyyden arveltiin yleisimmin säilyvän samana kuin vastaushetkellä lokakuussa. Pääluottamusmiehistä kolmasosa (31 %) katsoi, että tuotanto kasvaa. Neljäsosa (27 %) arvoi työpaikkansa tuotannon pienenevän. Työllisyyden näkymät arvioitiin samansuuntaisiksi: noin neljäsosa (27 %) arvioi työpaikkansa työllisyyden kohenevan ja yhtä moni (28 %) heikkenevän.

Taulukko 3

Liikevaihdon vuosimuutokset (Q1-Q4/2024 ja Q1-Q2/2025), %		
	2024	2025 Q1-Q2
Teollisuuden liikevaihto	-4	2
Metalliteollisuuden liikevaihto	-3	2
Metallien jalostus	-12	1
Metallituotteiden valmistus	-7	0
Muiden koneiden ja laitteiden valmistus	-4	-5
Sähkö- ja elektroniikkateollisuus	3	7
Moottoriajoneuvojen ja perävaunujen valmistus	-8	-4

Lähde: Tilastokeskus 2025

VUOSI 2024 VAIKEA

Metalliyritysten tilauskirjat ohentuivat ja uusien tilausten kertymät jäivät liian pieniksi, jotta olisi voitu pitää yllä aiempaa tuotannon määrää. Tuotanto vähenikin vuonna 2024 lähes kaikilla metallitoimialoilla. Poikkeuksena olivat kuitenkin elektroniikkateollisuus ja kulkuneuvojen valmistus, joissa tuotanto kasvoi. Tuottajahinnat nousivat muilla metallitoimialoilla paitsi metallien jalostuksessa ja metallituotteiden valmistuksessa. Raaka-aineiden hinnat pysyivät vakaina.

Vuonna 2024 ylivoimaisesti paras kannattavuus oli elektroniikkateollisuudessa sekä koneiden ja laitteiden valmistuksessa. Kannattavuus oli erinomainen myös sähkölaitteiden valmistuksessa. Poikkeuksellisesti kaikilla muillakin metallitoimialoilla toiminta oli kannattavaa.

Vaikka tuotanto väheni useimmilla metallialoilla vuonna 2024, henkilöstön määrä säilyi suurin piirtein ennallaan. Muutosneuvotteluja ja lomautuksia oli paljon vuoden 2024 aikana. Metalliteollisuuden tuotantotyössä määräaikaiset ja epätyypilliset työsuhteet, etenkin vuokratyö, ovat yleisiä.

Metalliteollisuuden vaikeudet ovat jatkuneet vuonna 2025. Tammi-syyskuussa tuotanto väheni edellisvuoteen verrattuna. Tuotanto tosin kasvoi muiden kulkuneuvojen valmistuksessa sekä sähkö- ja elektroniikkateollisuudessa. Tavaraviennin arvo kasvoi metallien jalostuksessa, metallituotteiden valmistuksessa ja elektroniikkateollisuudessa. Tuottajahinnat nousivat kaikilla metallitoimialoilla lukuun ottamatta metallien jalostusta. Koneiden ja laitteiden korjauksessa, huollossa ja asennuksessa ne pysyivät ennallaan.

Käännettä parempaan toivottiin vuonna 2025 laajemminkin. Metalliteollisuudessa käänne nähdään ensin telakoiden ja niiden alihankinta-

ketjujen kautta. Energia-alalla, sähkölaitteiden valmistuksessa ja sahoilla on investoitu kotimaassa. Tämä antaa viitteitä tulevaisuuden kasvusta. Kuitenkin vasta maailmanlaajuinen investointiaalto siivittäisi suomalaisen metalliteollisuuden pitävämmälle kasvu-uralle.

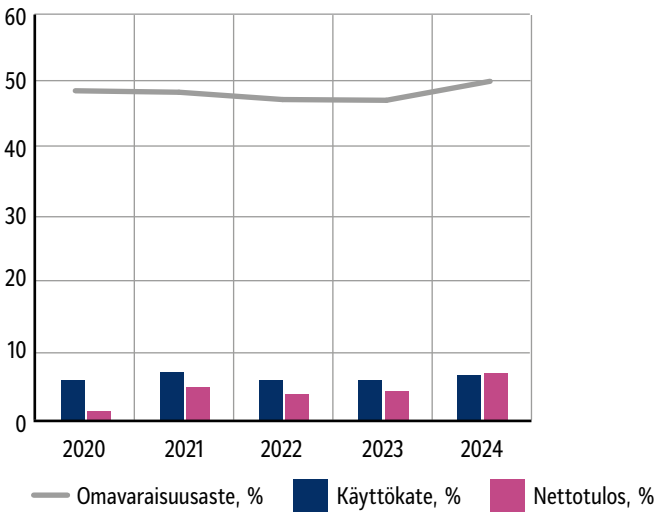
INVESTOINTITAVAROIDEN KYSYNTÄ HEIKKOA

Vuoden 2025 tammi-elokuun aikana vientimarkkinat ovat olleet hiljaiset. Kysyntää on merkittävästi alentanut investointien vähäisyys maailmalla. Investointituotteet tarkoittavat koneita ja laitteita, joita käytetään esimerkiksi tehtaissa, satamissa ja energiantuotannossa. Liikevaihdoltaan suurimmat metallialanyritykset ovat Nokia, Kone, Outokumpu, Wärtsilä, Valmet, Metso ja Konecranes, jotka valmistavat investointituotteita.

Metalliraaka-aineita käyttävät yritykset ovat kärsineet viime vuosina metallin hintojen vaihtelusta. Vuonna 2025 kesästä lähtien sähkölaitteiden valmistukseen linkittyvien sinkin, kuparin ja alumiinin hinnat ovat lähteneet nousuun. Metallituotteiden valmistukselle tärkeiden teräksen, lyijyn ja nikkelin hinnat ovat säilyneet maltillisina.

Metalliteollisuuden yritykset eivät näytä vielä lääkään täysin päässeet eroon materiaalien, raaka-aineiden ja komponenttien saatavuusongelmista, vaikka koronapandemiasta on jo aikaa. Alihankintayhtiöitä meni nurin koronapandemian jälkimainingeissa. Tämä näkyy edelleen komponenttien saatavuudessa.

Kuvio 12
Metalliteollisuuden kannattavuus ja omavaraisuusaste (2020–2024), %



Lähde: Tilastokeskus 2025

Yrityslainojen korot ovat tulleet hieman alas-päin. Toisaalta monet yritykset ovat kertoneet pankkien kireästä suhtautumisesta lainahakemuksiin. Inflaatio on kuitenkin taittunut ja sähkön hinta on pysynyt edullisena.

HAASTEITA JA ONNISTUMISIA

Viimeaikaiset laivatilaukset ovat piristämässä muiden kulkuneuvojen valmistusta. Tosin takaiskuna on pääkaupunkiseudun raitiovaunutilaus, joka näyttää menevän Kajaanin sijaan Puolaan. Elektroniikkateollisuus on kyennyt kasvuun. Sähkölaitteiden valmistajat ovat aloittaneet tai aloittamassa useita investointeja.

Haasteita on ajoneuvojen valmistuksessa. Pahin tilanne on Uudenkaupungin autotehtaalla, jossa tilauskirjat ovat aivan tyhjä. Autoteollisuuden vaikeudet heijastuvat akkujärjestelmien valmistajiin.

Konepajoilla on mennyt huonosti. Metallituotteiden valmistus on ollut viime vuosien murheenkryyni. Nyt siellä on valoa tunnelin päässä nähtävissä. Monet metallituotteiden valmistajat hyötyvät puolustusvälineiden lisääntyneestä tuotannosta.

VIENNISSÄ TAKAISKUJA

Tammi-elokuussa 2025 Yhdysvaltoihin suuntautuvan metalliteollisuuden viennin arvo oli 1,7 miljardia euroa ilman risteilyaluksen toimitusta. Yhdysvallat muodosti yli 8 prosenttia metalliteollisuuden koko viennin arvosta. Vuonna 2024 toimialan

kokonaisviennistä Yhdysvaltoihin meni eniten elektroniikkateollisuudessa (19 %), koneiden ja laitteiden valmistuksessa (13 %) ja sähkölaitteiden valmistuksessa (10 %).

Yhdysvaltoihin kohdistuvan viennin toivottiin osaltaan korvaavan lakannutta Venäjän ja vähentynyttä Saksan vientiä. Monien metallitoimialojen vienti Yhdysvaltoihin kasvoi vuoden 2024 kesästä lähtien. Tilanne ei loppuvuonna 2025 näytä enää yhtä lupaavalta.

Tammi-elokuussa 2025 Saksaan kohdistuvan metalliteollisuuden viennin arvo oli 2,1 miljardia euroa. Tämä oli reilut 10 prosenttia metalliteollisuuden koko viennin arvosta. Pudotusta oli satoja miljoonia euroja edellisestä vuodesta.

Erityisen raskaasti romahdus osui sähkölaitteiden valmistukseen, jossa pudotusta oli 190 miljoonaa euroa. Kyse oli Ioncor Oy yhtiön valmistamista akkujärjestelmistä, joiden vienti Saksaan väheni. Muiden koneiden ja laitteiden valmistuksessa pudotusta oli 90 miljoonaa euroa ja metallien jalostuksessa 50 miljoonaa euroa. Vienti Saksaan väheni jo vuosina 2023 ja 2024. Saksa on aloittanut suuret investoinnit infrastruktuuriin ja puolustukseen, mikä lisää lähivuosina suomalaisten metallituotteiden vientiä Saksaan.

Sähkön saatavuus ja hinta puhuttavat. Teollisista investoinneista suuria sähkösyöppöjä olisivat toteutuessaan Inkoon terästehdas ja Kokkolan seudun alumiinitehdas. Vetyä tuottavia ja jatkojalostavia laitoksia on suunnitteilla. Näidenkin hankkeiden etenemiselle sähkön saatavuus ja hinta ovat oleellisia kysymyksiä.

3.2. METALLIEN JALOSTUS

Sopimusalat:	Teknolohiateollisuus
Tuotteet:	Metallista valmistetut levyt, putket, harkot ja langat sekä valimotuotteet
Tärkeimmät asiakkaat:	Metallituotteiden, koneiden, laitteiden ja kulkuneuvojen valmistajat sekä rakennustuoteteollisuus
Henkilöstön määrä 2024:	13 800 (+1 %)
Tuotanto 2024:	12,0 miljardia euroa, (-5 %), (8 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	15,9 miljardia euroa, (-12 %), (10 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	141 (-9)
Vientimaat 2024:	Alankomaat, Saksa, Ruotsi, Italia, Yhdysvallat ja Puola
Tavaravienti 2024:	6,65 miljardia euroa, (-14 %)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 1,9 %, tyydyttävä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 64,1 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

TIMO EKLUND

Euroopan teräsmarkkinoiden tilanne on jatkunut heikkona. Kysyntä on vähäistä, koska teollisuus ja rakentaminen yskivät. EU:n alueella tuontiteräksen osuus on noussut ennätyskorkeaksi.

Myös Suomessa terästehtaiden tuotantomäärät ovat pysyneet normaalia vähäisempinä. Tilanne ei kuitenkaan ole yhtä heikko kuin EU:ssa keskimäärin. Syynä tähän on kilpailukykyinen sähkön hinta, kilpailukykyiset tuotteet ja hyvässä kunnossa olevat tuotantolaitokset.

EU on nostamassa teräksen tulleja ja pienentämässä tuontikiintiöitä. Tämä virkistää suomalaisen terästeollisuuden tuotantoa vuonna 2026.

Kuparia ja sinkkiä jalostavat Boliden-konsernin tytäryhtiöt ovat pärjänneet hyvin heikosta markkinatilanteesta huolimatta. Porissa kuparia jalostavien Aurubis Finland Oy:n ja Luvata Pori Oy:n tuotanto on pyörinyt vilkkaana.

Valimoiden henkilöstömäärä on vakiintunut 1 300 henkilöön. Valimotoiminnan voi olettaa piristävän, kun konepajojen ja kulkuneuvojen valmistus kasvaa vuonna 2026. Kasvunäkymiä valimoille ei ole nähtävissä.

Tällä hetkellä Suomeen on suunnitteilla kaksi suurta metallien jalostuksen tehdashanketta. Arctial MidstreamCo Oy valmistelee Kokkolan seudulle alumiinitehdasta ja Blastr Green Steel Oy Inkooseen terästehdasta. Molempien on määrä aloittaa tuotanto viiden vuoden sisällä.

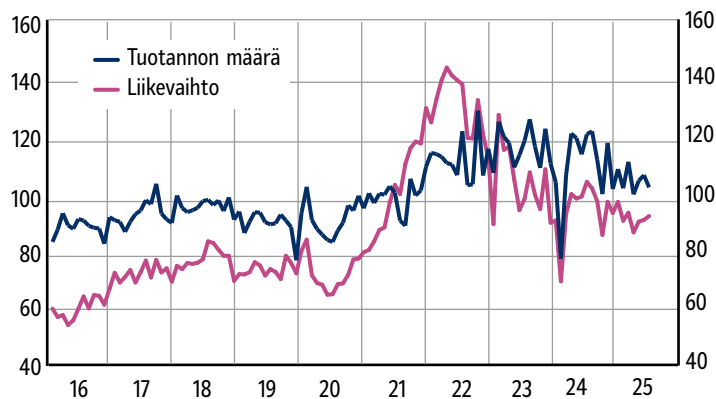
Näiden metallinjalostajien liiketoiminta perustuu edullisen hiilivapaan sähkön saatavuuteen ja Suomen korkeaan tekniseen osaamiseen. Alumiini-projektin toteutumisen todennäköisyyttä nostaa vahva omistuspohja. Omistajia ovat muun muassa ABB, Fortum, Mitsubishi Corporation ja Rio Tinto. Molempien tehtaiden suora työllistävyysvaikutus olisi yli 1 000 ihmistä.

Taulukko 4

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	-5 %	-5 %	+5 %
Työllisyys	+1 %	-1 %	+2 %

Kuvio 13

Metallien jalostus,
Tuotanto ja liikevaihto, kausitasoitettut sarjat (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus 2025

Taulukko 5

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
SSAB konserni, Suomen toiminnot*	2 600	4 777	4 777
Outokumpu Oyj*	5 942	8 642	2 639
Boliden Harjavalta Oy	407	629	629
Boliden Kokkola Oy	324	578	578
Ovako Imatra Oy Ab	176	536	536
Luvata Pori Oy	250	381	381
Aurubis Finland Oy	491	328	328
Componenta Castings Oy	48	315	315

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset ja Alma Talent Analyysattori
* Talouselämä 5.9.2025

3.3. METALLITUOTTEIDEN VALMISTUS

Sopimusalat:

Teknologia-teollisuus

Tuotteet:

Metallirakenteet, metallisäiliöt, työkalut, metalliosat, laivapotkurit, aseet ja lukot

Tärkeimmät asiakkaat:

Rakentaminen sekä muiden koneiden ja laitteiden valmistajat

Henkilöstön määrä 2024:

43 300 (-3 %)

Tuotanto 2024:

9,1 miljardia euroa, (-5 %), (6 % tehdasteollisuuden tuotannosta)

Liikevaihto 2024:

8,9 miljardia euroa, (-8 %), (5 % teollisuuden liikevaihdosta)

Yritysten lukumäärä 2024:

5 296 (-26)

Vientimaat 2024:

Ruotsi, Yhdysvallat, Viro, Alankomaat, Saksa, Norja, Puola, Ranska ja Tanska

Tavaravienti 2024:

1,48 miljardia euroa, (+1 %)

Kannattavuus 2024:

Nettotulos 3,8 %, tyydyttävä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)

Vakavaraisuus 2024:

Omavaraisuusaste 52,9 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

MIKA KÄRKKÄINEN

Metallituotteiden valmistukselle vuosi 2024 oli huono. Tuotanto ja liikevaihto pienenivät. Henkilöstön määrä väheni, mutta tavaravienti kasvoi. Suurimmat syyt heikkoon tilanteeseen olivat kotimaisen rakentamisen vähäisyys sekä investointituotteiden globaalisti heikko kysyntä.

Alkuvuonna 2025 toimialan tilanne jatkui taiseeseen tahtiin. Tammi-syyskuussa tuotanto ja liikevaihto säilyivät entisellään. Tuottajahinnat kuitenkin jo nousivat. Tavaraviennin arvokin kasvoi. Haittana olivat koneiden ja laitteiden valmistajien vaikeudet, jotka heikensivät alihankintatilauksia metallituotteiden valmistajille.

Kunnollista käännettä parempaan ei ole vielä nähty alkusyksyllä 2025. Viennistäkin ei näköjään saada tarpeeksi vetoapua tuotannon lähtemiseksi kasvuun. Esimerkiksi energiakattiloiden vienti on vähentynyt. Rakentamiseen menevien metallirakenteiden sekä ruokailuvälineiden vienti sentään on vetänyt viime vuoden tapaan. Aseiden ja ammuksien vienti on jopa kasvanut. Teiden, siltojen ja raitioteiden rakentaminen on pitänyt tilauskantaa yllä. Kotimaiset puolustusvälinehankinnat ovat tuoneet toimialalle tilauksia.

Raaka-aineiden hankinnat ovat toimialan yrityksissä useimmiten huomattava osa valmistuksen kustannuksista. Teräksen hinta on säilynyt maltillisena tammi-syyskuussa 2025. Kuparin, sinkin ja alumiinin hinnat ovat sen sijaan kääntyneet nousuun. Metallituotteiden valmistuksessa käytetään sähköä metallitoimialoista metallien jalostuksen jälkeen eniten. Sähkön hinta on pysytellyt edullisena muuhun Eurooppaan verrattuna.

Toimialalla on paljon pieniä yrityksiä. Ne ovat usein koneiden ja laitteiden valmistajien alihankkijoita ja niiden tuotteiden menekki riippuu

päähankkijayritysten pärjäämisestä. Osa yrityksistä on kuitenkin markkinoilla omilla lopputuotteillaan, jotkin jopa kuluttajatuotteilla. Toimitusvarmuus mainitaan usein tärkeäksi laatutekijäksi. Viime aikoina edullinen hinta näyttää taas korostuneen tilausten saamisessa.

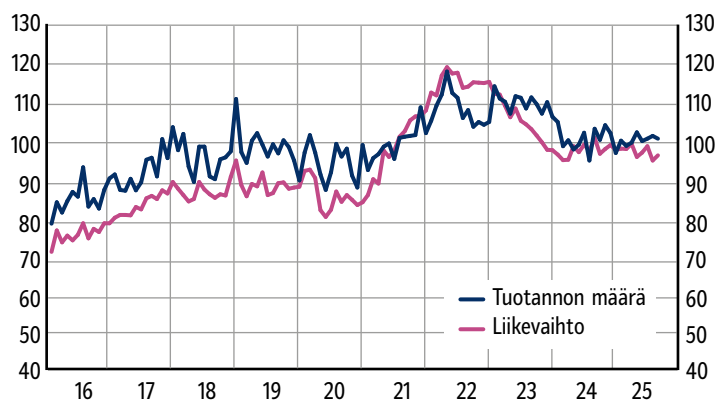
Toimialan yrityksissä kannattavuus on yltänyt viimeisen kuuden vuoden aikana metallitoimialojen parhaimmiston. Vuonna 2024 alan kannattavuus kuitenkin heikkeni selvästi, mutta säilyi vielä tyydyttävällä tasolla.

Taulukko 6

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	-5 %	+0 %	+2 %
Työllisyys	-3 %	-1 %	+1 %

Kuvio 14

Metallituotteiden valmistus,
Tuotanto ja liikevaihto, kausitasoitettut sarjat (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus 2025

Kannattavuuden heikkeneminen näkyy yritys-tasollakin. Vuonna 2024 suurimmista yrityksistä silti kannattavia olivat edelleen esimerkiksi Sako Oy, Metos Oy, Kongsberg Maritime Finland Oy, Abloy Oy, Nordec Group Oy ja Stera Group Oy. Myös Hydroline Oy ja Componenta Manufacturing Oy ponnistivat huonompien aikojen jälkeen taas kannattaviksi. Tappiollisiksi vuonna 2024 jäivät esimerkiksi Peikko Group Oy, Fortaco Group Holdco Oyj, Teiskonen Oy ja Sumitomo SHI FW Energia Oy.

PUOLUSTUSVÄLINEILLÄ KYSYNTÄÄ

Puolustusvälineiden valmistajilla menee hyvin. Esimerkiksi ammuksia valmistava Nammo Lapua Oy sai keväällä 2025 Suomen valtiolta 220 miljoonan euron arvoisen ammustilauksen. Nyt yhtiö palkkaa lisää väkeä ammustehtailleen Lapualle ja Sastamalaan. Rakenteilla on myös tykistökranaatinkuoria valmistava tehdas Jyväskylässä. Yhtiön liikevaihto ja henkilöstön määrä kasvoivat vuonna 2024.

Kivääreitä valmistava Sako Oy on suunnannut tuotantoaan siviilikiväärien valmistuksesta viranomaiskiväärien valmistukseen. Yhtiö valmistaa esimerkiksi rynnäkkökivääreitä Ruotsin asevoimille. Muita tuotteita ovat tarkkuuskiväärit sotilaskäyttöön ja pulttilukkokiväärit metsästykseseen. Yhtiön liikevaihto kasvoi vuonna 2024, mutta henkilöstön määrä väheni.

Yritykset reagoivat heikkenevään taloustilanteeseen sopeuttamalla toimintaansa. Muutosneuvottelut ovat tälläkin toimialalla tulleet tutuiksi. Vuoden 2025 aikana muutosneuvotteluita ei toimialan suurimmissa yrityksissä kuitenkaan juuri käyty.

Toimialalla on toisinaan nähty suurempia yritysjärjestelyjä. Ruotsalainen pörssiyhtiö Hanza Group AB osti metalliosien sopimusvalmistaja Leden Groupin. Kauppa varmistui keväällä 2025. Yhtiölle valmistui alkuvuonna 2025 Oulaisiin uusi tehdas. Hanza Groupilla on Suomessa 540 henkilöä töissä.

ISOJA YRITYKSIÄ EI JUURI OLE

Toimialan ainoa pörssiyhtiö on Fiskars Oyj. Sen liikevaihto pieneni tammi-syyskuussa 2025 verrattuna viime vuoteen. Henkilöstön määräkin väheni neljännes neljännekseltä. Alkuvuosi-puolisko 2025 vajosi tappiolliseksi, mutta kannattavuus ponnisti plussalle kolmannella neljänneksellä. Yhtiön osakkeen arvo on jatkanut luisuaan. Kevään korvalla käytiin muutosneuvottelut. Yhtiö on kärsinyt kuluttajien ostovoiman heikkenemisestä.

LUKKOJA ERI TARPEISIIN

Muutamit toimialan yritykset valmistavat lukkoja. Maailmankuulu Abloy Oy suunnittelee ja valmistaa Joensuussa monipuolisesti lukkoja, heloja ja kahvoja sekä oven sulkemiseen ja lukitsemiseen tarvittavia osia. Alkuperäinen Abloy perustettiin yli 100 vuotta sitten, mutta nykyinen yhtiö vuonna 1989. Yhtiön toiminta on ollut erittäin kannattavaa.

iLoq Oy suunnittelee ja valmistaa Oulussa monenlaisia lukkoja riippulukoista älylukkoihin. Yhtiö on perustettu vuonna 2003. Sen liikevaihto tilikaudella 2024 oli 130 miljoonaa euroa. Henkilöstön määrä oli 220. Yhtiön toiminta on ollut vahvassa kasvussa ja se on ollut kannattavaa.

Pisla Oy suunnittelee ja valmistaa Viitasaarella monien muiden tuotteiden lisäksi riippulukkoja ja salpoja. Yhtiö on perustettu vuonna 2004. Sen liikevaihto tilikaudella 2024 oli 20 miljoonaa euroa. Henkilöstön määrä oli 70. Yhtiön tuotannon määrä on vaihdellut vuodesta toiseen, mutta toiminta on ollut kannattavaa.

Taulukko 7

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Fiskars-konserni	1 157	6 850	1 050
Assa Abloy Group Suomi	260	970	970
Kongsberg Maritime Finland Oy	467	560	560
Stera Group -konserni	97	800	550
Hanza Group Suomi AB	90	540	540
Fortaco Group Holdco -konserni	357	2 330	440
Nordec Group -konserni	287	670	410
Sumitomo SHI FW Energia -konserni	228	540	400
Sako Oy	137	390	390
Teiskonen	85	490	390
Nammo Lapua Oy	115	360	360
Metos Oy Ab -konserni	109	350	350

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset ja Alma Talent Analysaattori

3.4. KONEIDEN JA LAITTEIDEN VALMISTUS

Sopimusalat:

Teknologiateollisuus

Tuotteet:

Laivamoottorit, paperikoneet, nosturit, kaivoskoneet, vaihteet, hissit, metsä- ja maatalouskoneet

Tärkeimmät asiakkaat:

Rakentaminen, paperi- ja elektroniikkateollisuus

Henkilöstön määrä 2024:

52 800 (+1 %)

Tuotanto 2024:

19,7 miljardia euroa, (-3 %), (14 % tehdasteollisuuden tuotannosta)

Liikevaihto 2024:

22,2 miljardia euroa, (-6 %), (13 % teollisuuden liikevaihdosta)

Yritysten lukumäärä 2024:

1 526 (+4)

Vientimaat 2024:

Yhdysvallat, Kiina, Ruotsi, Saksa, Alankomaat, Indonesia, Iso-Britannia, Australia

Tavaravienti 2024:

10,16 miljardia euroa, (-4 %)

Kannattavuus 2024:

Nettotulos 14,4 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)

Vakavaraisuus 2024:

Omaraisuusaste 42,1 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

MIKA KÄRKKÄINEN

Koneiden ja laitteiden valmistukselle vuosi 2024 oli heikko. Liikevaihto ja tuotanto vähenivät. Tavaraviennin arvokin pieneni. Henkilöstön määrä kuitenkin lisääntyi. Suurimpana syynä tilanteen heikentymiseen oli globaali investointitavaroiden heikko kysyntä.

Alkuvuonna 2025 tilanne huononi entisestään. Tuotanto ja liikevaihto pienenivät tammi-syyskuussa. Tavaraviennin arvo väheni. Vienti Saksaan putosi neljänneksellä viime vuodesta. Tuottajahinnat sentään nousivat. Vaikeuksia oli etenkin metsäteollisuuden laitteita valmistavilla yhtiöillä.

Merkkejä käänteestä parempaan ei juurikaan ole ilmaantunut alkusyksyllä 2025. Isojen konepajayhtiöiden eli Koneen, Valmetin, Wärtsilän, Metson ja Konecranesin pörssikurssit ovat sentään lähteneet nousuun. Joku uskoo taas näihin yhtiöihin. Lomautuksetkin ovat vähentyneet. Moni asia on vielä kovin huonosti. Tuotanto ja liikevaihto eivät vielä ole kääntyneet kunnolla kasvuun. Tilauskannat kasvoivat alkuvuonna 2025 mutta notkahtivat uudelleen syksyllä. Tavaravientikään ei ole odotuksista huolimatta kääntynyt kasvuun. Varsinkin metsäteollisuuden koneiden vienti on romahtanut. Sen sijaan moottoreiden vienti on kasvanut.

Raaka-aineiden ja sähkön hinnanvaihtelut vaikuttavat vähemmän ja hitaammin tuottajahintoihin tällä toimialalla kuin esimerkiksi metallituotteiden valmistuksessa. Hankintasopimukset ovat tyypillisesti pitkiä. Ajoittain ilmenee komponenttipulaa, kun tavarantoimittajia putoaa pois markkinoilta.

Toimialan yritysten kannattavuus on edustanut viimeisen kuuden vuoden aikana metalli-

toimialojen parhaimmista. Vuonna 2024 kannattavuus oli erinomainen ja parani entisestään. Useat toimialan yritykset harjoittavat valmistuksen lisäksi kannattavaa palveluliiketoimintaa.

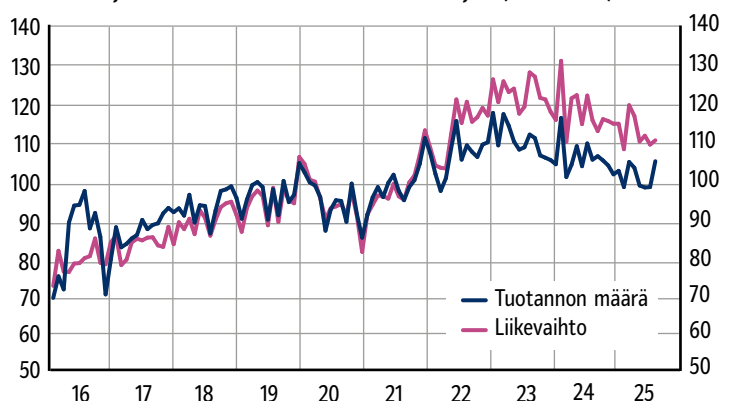
Useimmat alan suurimmista yrityksistä pystyivät toimimaan vuonna 2024 kannattavasti. Esimerkiksi Ponsse Oyj, Valtra Oy Ab, John Deere Forestry Oy, Vahterus Oy, Raute Oyj, Mitsubishi Logisnext Europe Oy, Normet Group Oy, Sulzer Pumps Finland Oy ja Cimcorp Oy olivat kannattavia. Joillakin suurimmilla yrityksillä meni

Taulukko 8

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	-3 %	-1 %	+2 %
Työllisyys	+1 %	+0 %	+1 %

Kuvio 15

Koneiden ja laitteiden valmistus, Tuotanto ja liikevaihto, kausitasoitettut sarjat (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus 2025

huonommin. Vuonna 2024 tappiollisiksi jäivät esimerkiksi Lillbacka Powerco Oy, Kesla Oy ja Oilon Oy.

Monet suuret yritykset toteuttivat lomautuksia ja muita sopeutustoimia vuosina 2024 ja 2025. Irtisanomisiin ja lomautuksiin ovat päätyneet esimerkiksi Metso Oy, Valmet Oy, Ponsse Oy, Raute Oy, Kesla Oy, Sulzer Pumps Finland Oy, Elecster Oy, Bronto Skylift Oy, Oilon Oy ja Koja Oy.

Muutamia tehtaita on suljettu vuonna 2025. Esimerkiksi Oilon Oy lopetti maalämpöpumppuja valmistavan Lapuan tehtaansa tuotannon. Myös investointeja on toteutettu. Esimerkiksi traktoreita valmistava Valtra Oy Ab laajensi Suolahdessa voimansiirtotehdastaan. Lämmönvaihtimia valmistava Vahterus Oy laajensi Uudenkaupungin tehdastaan. Ilmanvaihtolaitteita valmistava Koja Oy rakentaa teknologiakeskusta Tampereelle.

VIENTIVETURIT OVAT PÖRSSIYHTIÖITÄ

Koneiden ja laitteiden valmistuksessa on muutamia maailmanluokan yhtiöitä. Reilu kolmannes koko toimialan Suomen henkilöstöstä työskentelee alan seitsemän suurimman yrityksen palveluksessa. Niiden menestys vaikuttaa koko maan metalliteollisuuteen, sillä ne pitävät tilauksillaan pystyssä monia muita metalliyrityksiä. Suuryritysten vaikutus heijastuu välillisesti alihankkijoiden, logistiikkayhtiöiden ja palveluntarjoajien työllisyyteen.

Toimialan viisi isoa suomalaista pörssiyhtiötä ovat Kone Oy, Wärtsilä Oy, Metso Oy, Valmet Oy ja Konecranes Oy. Yhteistä näille on se, että niiden jokaisen toiminta on ollut tammi-syyskuussa 2025 kannattavaa. Liikevaihdon, tilauskannan ja henkilöstön määrän kehitys on vaihdellut yhtiöissä neljänneksestä toiseen. Koneen henkilöstön määrä on lähtenyt taas kasvuun.

Virkeä poikkeus on Metso Oy. Sen liikevaihto, tilauskanta ja henkilöstön määrä ovat vuonna 2025 kasvaneet vuosineljännes toisensa perään. Metso rakentaa Tampereelle teknologiakeskusta, johon yhtiön kaikki Tampereen toiminnot aikanaan siirtyvät. Investoinnin arvo on ensi vaiheessa 150 miljoonaa euroa.

Kaksi muuta suurta yritystä ovat Sandvik Mining and Construction Oy ja Andritz Oy. Sandvikin emoyhtiön (Sandvik AB) osake on noteerattu Tukholman pörssissä. Sandvikilla oli vuonna 2024 haasteita. Liikevaihto ja henkilöstön määrä vähenivät. Toiminta oli kuitenkin erittäin kannattavaa. Nyt yhtiöllä riittää tilauksia. Sandvik investoi Tampereelle 100 miljoonaa euroa tehdaslaajennukseen.

Andritzin emoyhtiön (Andritz AG) osake on noteerattu Wienin pörssissä. Andritzillakin oli Suomessa haasteita vuonna 2024. Liikevaihto väheni, vaikka henkilöstön määrä kasvoikin. Toiminta oli kuitenkin kannattavaa.

Metsäteollisuuden koneita ja laitteita valmistavilla yrityksillä on ollut vaikea vuosi 2025. Valmet Oy vähensi keväällä 2025 Suomesta 325 työtehtävää. Andritz Oy vähensi 77 työtehtävää. Myös Raute Oy ja Ponsse Oy kävivät mahdollisiin lomautuksiin johtavat muutosneuvottelut.

MAANTIET KUNTOON

Suomesta löytyy muutamia pieniä maanteiden rakentamiseen ja ylläpitoon erikoistuneita yrityksiä. Veekmas Oy valmistaa Kiteellä tienpitoon tarkoitettuja tiehöyliä ja kaivostiehöyliä. Yhtiö on perustettu vuonna 1984. Sen liikevaihto tilikaudella 2024 oli yli 6 miljoonaa euroa. Henkilöstön määrä oli 9. Yrityksen toiminta on ollut viime vuodet vaikiintunutta ja kannattavaa.

Asfaltti-System Oy rakentaa Kouvolassa komponentteja asfaltin valmistukseen. PEAB-konserniin kuuluva yritys on perustettu vuonna 1993. Sen liikevaihto tilikaudella 2024 oli vajaa 9 miljoonaa euroa. Henkilöstöä oli 32. Yrityksen toiminta on kasvanut viimeiset kymmenen vuotta ja ollut kannattavaa.

Taulukko 9

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Valmet-konserni	5 359	19 310	6 190
Wärtsilä-konserni	6 449	18 340	4 270
Metso-konserni	4 863	16 840	2 890
Kone-konserni	11 098	64 670	2 650
Konecranes-konserni	4 227	16 850	2 420
Sandvik AB Suomi	1 400	2 360	2 360
Andritz Group Suomi	800	1 620	1 620
Ponsse-konserni	751	2 030	1 150
Valtra Oy Ab	107	1 100	1 100
John Deere Forestry Oy	586	820	820
Normet Group -konserni	482	1 830	630
Raute-konserni	205	790	560

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset ja Alma Talent Analysaattori

3.5. ELEKTRONIIKKATEOLLISUUS

Sopimusalat:

Teknologiaateollisuus

Tuotteet:

Televiestintä- ja säähavaintolaitteet, terveysteknologia, älykellot ja anturit

Tärkeimmät asiakkaat:

Televiestintä ja sähkölaitteiden valmistus

Henkilöstön määrä 2024:

24 200 (+0 %)

Tuotanto 2024:

14,3 miljardia euroa, (+16 %), (10 % tehdasteollisuuden tuotannosta)

Liikevaihto 2024:

17,8 miljardia euroa, (+2 %), (11 % teollisuuden liikevaihdesta)

Yritysten lukumäärä 2024:

744 (+15)

Vientimaat 2024:

Yhdysvallat, Kiina, Saksa, Vietnam, Intia, Japani ja Ranska

Tavaravienti 2024:

2,61 miljardia euroa, (-8 %)

Kannattavuus 2024:

Ei saatavana

Vakavaraisuus 2024:

Omaravaisuusaste 54,0 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

TIMO EKLUND

Elektroniikkateollisuuden tuotanto on hienoisessa kasvussa Suomessa. Tilastokeskuksen mukaan alan tuotanto ja kannattavuus heilahtelevat voimakkaasti vuodesta toiseen. Epävakauden taustalla ovat etenkin Nokian aineettomat erät ja palveluvienti. Esimerkiksi patenteista ja Suomessa tehdystä kehitystyöstä tilastoituu palveluvientiä epätasaisesti.

Elektroniikan sopimusvalmistajien tilanne on hyvä. Teollisuustuotanto kasvaa ja monet tuotteet sisältävät aiempaa enemmän elektroniikkaa. Erityisesti tämä pätee puolustusvälineisiin. Heikommin menee esimerkiksi Okmetic Oy:llä, jonka uusi tehdas valmistuu vaikeaan markkinatilanteeseen.

Tekoälyn yleistyminen lisää muutamien johtavien elektroniikkavalmistajien liikevaihtoa ja kannattavuutta. Suomessa ei ole montaa yritystä, joka saisi merkittävää hyötyä tekoälyboomista. Tosin erityisesti Nokia Oyj:llä on kunnianhimoisia suunnitelmia ja lupaavia yhteistyöhankkeita.

Toimiala on toimihenkilöistynyt ja valmistus on vähemmän keskeisessä asemassa kuin teollisuudessa keskimäärin. Ainoastaan Okmeticin Vantaan tehtaalla tuotannon työntekijöiden määrä ylittää 300. Seuraavilla tehtailla ylittyy 200 tuotantotyöntekijän raja: Murata ja Vaisala Vantaalla, Nokia Oulussa ja GPV Finland Lohjalla.

Yrityksiä on alalla kuitenkin paljon. Kaikkiaan alalla työskentelee lähes 5 000 tuotantopuolen työntekijää.

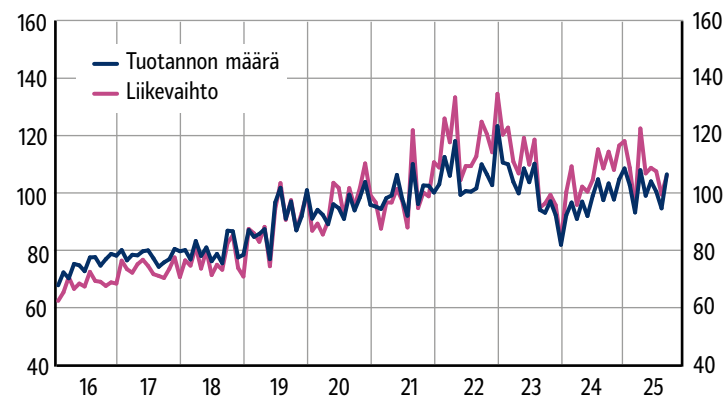
Osalla suomalaisista yrityksistä ei ole omaa valmistusta, vaan tuotteet valmistetaan sopimusvalmistajilla. Älysormusvalmistaja Oura Health Oy on lopettanut sopimusvalmistuksen Suomessa. Bittium Oyj:n viestintäjärjestelmien myynti puolustustarpeisiin lisääntyy. Kasvu heijastuu yrityksen suomalaisiin alihankkijoihin.

Taulukko 10

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	+16 %	+3 %	+4 %
Työllisyys	+0 %	+1 %	+2 %

Kuvio 16

Sähkö- ja elektroniikkateollisuus, Tuotanto ja liikevaihto, kausitasoitettut sarjat (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus 2025

Taulukko 11

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Nokia Oyj *	19 220	78 430	6 720
Vaisala Oyj *	565	2 440	1 540
Murata Electronics Oy	166	830	830
Thermo Fisher Scientific Oy	193	740	740
Okmetic Oy	86	660	660
Bittium Oyj	85	510	500
Teleste Oyj	133	620	440
GPV Finland Oy	91	380	380

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset ja Alma Talent Analysaattori

* Talouselämä 5.9.2025

3.6. SÄHKÖLAITTEIDEN VALMISTUS

Sopimusalat:	Teknologiateollisuus
Tuotteet:	Sähköturbiinit, generaattorit, kaapelit, hitsauskoneet, sähkökeskukset, muuntajat ja akut
Tärkeimmät asiakkaat:	Rakentaminen sekä muiden koneiden ja laitteiden valmistajat
Henkilöstön määrä 2024:	19 900 (+1 %)
Tuotanto 2024:	7,6 miljardia euroa, (-2 %), (5 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	8,2 miljardia euroa, (-1 %), (5 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	578 (+7)
Vientimaat 2024:	Saksa, Yhdysvallat, Ruotsi, Norja, Iso-Britannia, Italia, Ranska, Viro, Alankomaat, Kiina ja Tanska
Tavaravienti 2024:	4,62 miljardia euroa, (-3 %)
Kannattavuus 2024:	Ei saatavana
Vakavaraisuus 2024:	Omaperäisyysaste 42,2 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

MIKA KÄRKKÄINEN

Sähkölaitteiden valmistukselle vuosi 2024 oli haasteellinen. Tuotanto, liikevaihto ja vienti vähenivät. Tuottajahinnat pienenevät. Henkilöstön määrä kuitenkin kasvoi.

Alkuvuonna 2025 tilanne parani hetkellisesti. Tuotanto ja liikevaihto ensin kasvoivat, mutta kääntyivät sitten laskuun. Tavaraviennin arvo pieneni. Tuottajahinnat pysyivät tammi-syyskuussa edellisvuoden tasolla.

Myönteistä kehitystä näkyi syksyllä 2025. Tuotanto lähti nousuun. Tavaraviennin arvo tosin väheni edelleen. Erityisesti autojen akkujärjestelmien vienti väheni voimakkaasti. Sen sijaan sähkökaapelien vienti kasvoi.

Toimialan viime vuosien kasvun lähteistä rakentamisen määrä sekä sähköautojen latauslaitteiden ja akkujärjestelmien myynti ovat olleet matalalla tasolla. Sähköautojen akkujärjestelmiä valmistava Ioncor Oy vähensi 130 työntekijää keväällä 2025, ja yhtiö pelastettiin valtion enemmistöomistukseen. Sähköautojen latauslaitteita valmistavan Kempowerin liikevaihto ja tilauskanta kääntyivät jälleen kasvuun vuonna 2025.

ABB Oy palkkasi vuonna 2024 lisää työntekijöitä, vaikka yhtiön liikevaihto hieman pieneni edellisestä vuodesta. Vuoden 2024 lopussa henkilöstöä oli jo 5 160. Yhtiön kannattavuus jatkui erinomaisena. Sen tuotteisiin kuuluvat esimerkiksi sähkömoottorit, generaattorit, sähkökäytöt, sähköasennustarvikkeet, robotit ja sähkökäyttöiset ruoripotkurit.

Toimialalla on joitakin työmaasähkölaitteisiin erikoistuneita yrityksiä. Vohek Oy valmistaa Liedossa pistorasia- ja työmaakeskuksia. Yritys on perustettu vuonna 1987. Sen liikevaihto vuonna 2024 oli vajaa 3 miljoonaa euroa. Henkilöstön määrä oli 11. Yrityksen toiminta on ollut kannattavaa ja vakiintunutta.

Toimialan yritysten kannattavuus oli vuonna 2024 hyvä ja edellisen vuoden tasoa. Rakentamisen matalasuhtanne haittaa useita yrityksiä. Vuoden 2025 aikana suuremmista yrityksistä mittaviin irtisanomisiin ja/tai lomautuksiin ovat joutuneet esimerkiksi Ioncor Oy ja Kemppi Oy.

Datakeskuksia, energiasäätelmiä ja tuuli-voimaloita rakennetaan lisää hyvää vauhtia. Siitä on seurannut Suomeen useampia teollisia investointeja. Esimerkiksi varavoimajärjestelmiä valmistava Eaton Electric Oy rakensi Vantaalle uuden tehtaan. Sähkökaapeleita valmistava Prysmian Group Finland Oy laajentaa parhaillaan Kirkkonummen tehdastaan. Muuntajia valmistava Hitachi Energy Finland Oy rakentaa uutta tehdasta Mustasaareen.

Taulukko 12

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	-2 %	+1 %	+2 %
Työllisyys	+1 %	+1 %	+1 %

Taulukko 13

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
ABB Oy	2 524	5 160	5 160
Ioncor Oy	246	1 090	1 090
Danfoss Drives Oy	336	840	840
Hitachi Energy Finland Oy	290	680	680
Prysmian Group Finland Oy	524	670	670
Kempower-konserni	224	790	550
Ouneva Group -konserni	125	700	550
Helvar Merca -konserni	193	760	510

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset ja Alma Talent Analyytikööri

3.7. KULKUNEUVOJEN VALMISTUS

Sopimusalat:	Teknologiateollisuus
Tuotteet:	Laivat, henkilöautot, veneet, perävaunut ja puoliperävaunut
Tärkeimmät asiakkaat:	Laivanvarustamot, puolustusvoimat, kotitaloudet ja kuljetusyritykset
Henkilöstön määrä 2024:	17 500 (-0 %)
Tuotanto 2024:	6 miljardia euroa (+5 %), (4 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	6,4 miljardia euroa (+8 %), (3 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	978 (+100)
Vientimaat 2024:	Ei saatavana
Tavaravienti 2024:	Ei saatavana
Kannattavuus 2024:	Nettotulos -1,2 %, heikko (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 20,9 %, tyydyttävä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

TIMO EKLUND

Kulkuneuvojen valmistus on ollut suurten uutisten kohteena. Joukossa on hyviä ja huonoja tapahtumia. Kokonaisuudessaan kulkuneuvoteollisuus kuuluu talouden valopilkkuihin. Erityisesti laivanrakennuksesta on kuultu hyviä uutisia. Voi olla, että lähivuosina monissa tuotantoyksiköissä tuskailaan töiden puutetta. Toisaalla vastaavasti törmätään tuotannon nopean ylös ajon ongelmiin.

Turun telakka sai syyskuussa sinetin jälleen uudelle risteilijätilaukselle, jonka myötä töitä riittää vuoteen 2028 asti. Royal Caribbean -varustamo varasi myös oikeuden telakan tuotantokapasiteettiin vuoteen 2036 asti. Varaus on kuitenkin löyhä, eikä sitä voi pitää tilausoptiona. Kuitenkin se kertoo siitä, että markkinoilla on tarvetta jättiristeilijöille.

Turun telakan omistukseen on tulossa mahdollisesti muutoksia. Näin hyvässä markkinatilanteessa omistusjärjestelyillä tuskin on vaikutusta käytännön toimintaan. Tuotanto etenee omalla logiikallaan eivätkä omistuskuviot heiluttele näkymiä.

Yhdysvallat ja Suomi pääsivät valtiotasolla yhteisymmärrykseen yhteensä neljän jäänmurtajan tilaamisesta Helsingistä ja Raumalta. Suomalaistelakat antavat teknistä tukea myös Yhdysvalloissa valmistettaviin seitsemään jäänmurtajaan. Sopimuksen rahallisesta arvosta ja työllisyysvaikutuksista ei ole vielä tarkkaa tietoa. Kysymys on kuitenkin miljardiluokan tuotannosta ja tuhansista henkilötyövuosista.

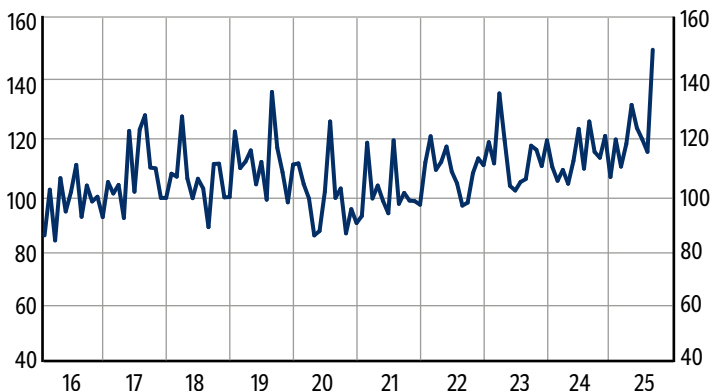
Hankkeen aikataulu on tiukka ja haastetta aiheuttaa se, että viimeisin varsinainen jäänmurtaja on Suomessa valmistettu vuonna 2016. Tämän jälkeen on Helsingissä valmistettu kahdeksan arktista erikoisalusta. Vaikka Suomen arktisen laivanrakennuksen osaaminen on yhä maailman huippua, on osaamista muuallakin, erityisesti Etelä-Koreassa.

Taulukko 14

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	+5 %	+5 %	+2 %
Työllisyys	+0 %	+5 %	+2 %

Kuvio 17

Kulkuneuvojen valmistus, Tuotanto, kausitasoitettut sarjat (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus 2025

Taulukko 15

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Patria Oyj -konserni *	826	3 570	3 292
Meyer Turku Oy -konserni *	1 827	2 356	2 356
Valmet Automotive Oy -konserni	511	2 925	2 161
AGCO Power Oy	365	866	866
VAK Oy	101	585	585
Skoda Transtech Oy	114	579	579
MSK Group Oy -konserni	185	900	510
Närpes Trä & Metall Ab	104	610	414

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset ja Alma Talent Analysaattori
* Talouselämä 5.9.2025

RAIDELIIKENTEELLE KYSYNTÄÄ

Kajaanissa raidekalustoa valmistava Skoda Trans-tech Oy hävisi 270 miljoonaa maksavan raitiovaunutilauksen. Pääkaupunkiseudulle menevät vaunut valmistetaan näillä näkymin Puolassa. Transtech on valittanut hankintapäätöksestä.

Transtechilla on ollut taloudellisia ja teknisiä vaikeuksia, ja tilauksen menettäminen vaikeuttaa Kajaanin yksikön tilannetta entisestään. Raidekaluston markkinat ovat vahvat, sillä Euroopassa investoidaan raideliikenteeseen osana vihreää siirtymää. Korvaavien tilausten saaminen Kajaaniin on kuitenkin vaikeaa.

AUTOTEOLLISUUDEN TILAUSKANTA VAIHTUU

Valmet Automotive Oy:n tilanne on synkistynyt entisestään. Marraskuun 2025 jälkeen Uudenkaupungin autotehtaalla ei ole enää minkäänlaista valmistusta Mercedes Benz -tilauksen loputtua. Uusien automallien saaminen valmistukseen on vaikeaa, sillä alalla on ylikapasiteettia.

Markkinatilanteesta kielii se, että Uudenkaupungin tehtaan lähin kilpailija alankomaalainen VDL Nedcar lopetti autojen valmistuksen vuonna 2024. Tällöin päättyi sopimus Minin valmistuksesta.

Suomen valtio hankki elokuussa enemmistöosuuden Valmet Automotivesta. Uuteenkaupunkiin pyritään saamaan puolustusvälineiden tilauksia. Patrian kanssa on jo esisopimus panssariajoneuvojen valmistuksesta.

Myös VDL Nedcarin tehdas Alankomaissa on siirtynyt autoista puolustusvälineisiin. Tehtaalla

valmistetaan muun muassa droneja. Monet muutkin eurooppalaiset autotehtaat pyrkivät vastaamaan tilauspulaan puolustusvälinetuotannon aloittamisella.

Patria ja Sisu Auto ovat saaneet suuren määrän tilauksia eri maiden puolustusvoimilta. Patrian menestystuote on kuusirenkainen miehistönkuljetusvaunu ja Sisun Auton vastaavasti astetta pienempi sotilasajoneuvo. Puolustusajoneuvojen kysyntä on vahvassa kasvussa. Toisaalta kilpailu on kovaa. Lisäksi tuotantomäärien nopea kasvattaminen aiheuttaa valmistuksessa erilaisia häiriöitä ja pullonkauloja. Ainakin Patrialla tuotannon kasvattaminen etenee suunniteltua hitaammin.

Patrian ilmailupuoli hyötyy Suomen hävittäjähankinnoista. Hävittäjähankkeen tarkemmista henkilöstövaikutuksista ei ole tietoa. Mitään varmuutta ei ole suurista rekrytoinneista.

VENEKAUPPA KÄY VAIN OSIN

Veneiden valmistuksen tilanne on suurelta osin vaikea. Erityisesti huviveneiden kysyntä on vähäistä kotimaassa ja vientimarkkinoilla. Kalleimpien huviveneiden vientimarkkinat ovat kuitenkin yhä kohtuulliset. Bella Veneet Oy lopetti tuotannon Kuopiossa.

Viranomaisveneet käyvät sitä vastoin kaupaksi. Salossa toimiva Marine Alutech Oy on ilmoittanut useista tilauksista eri maiden puolustusvoimille ja rajavartiolaitoksille. Yritys on palkkaamassa lähivuosina 300 uutta työntekijää.

3.8. KONEIDEN JA LAITTEIDEN KORJAUS, HUOLTO JA ASENNUS

Sopimusalat:	Teknologia-teollisuus ja Tekninen huolto ja kunnossapito
Tuotteet:	Teollisuuden koneiden ja laitteiden huolto, korjaus ja asennus
Tärkeimmät asiakkaat:	Metalliteollisuus, paperiteollisuus, kemianteollisuus ja energian tuotanto
Henkilöstön määrä 2024:	23 000 (-1 %)
Tuotanto 2024:	4,3 miljardia euroa, (+1 %), (3 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	4,3 miljardia euroa, (+11 %), (3 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	4 515 (+163)
Vientimaat 2024:	Iso-Britannia, Yhdysvallat, Malesia, Kiina, Vietnam, Singapore ja Saksa
Tavaravienti 2024:	0,46 miljardia euroa, (-5 %), (1 % Suomen tavaraviennistä)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 3,4 %, tyydyttävä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 36,1 %, tyydyttävä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

MATTI ROITTO

Vuonna 2024 kunnossapidon ja elinkaaripalvelujen kysyntä pysyi vakaana. Yritysten suuret huolto-
tautot työllistivät, investointiprojektit heikommin.
Tuotannon arvo ja liikevaihto kasvoivat. Yrityksiä
tuli alalle lisää, mutta henkilöstömäärä pysyi va-
kaana. Yritysten omavaraisuusasteet heikkenivät.

Vuonna 2025 suuria huoltoprojekteja oli vähem-
män. Tuotantomäärät laskivat jokaisella vuosi-
neljänneksellä. Loppuvuonna Loviisan ydinvoimalan
kahden yksikön huolto työllistää noin 1 000 henkilöä.

Tuottajahinnat pysyivät ennallaan. Se kertoo
kovasta kilpailusta ja kustannuspaineista. Vienti
kasvoi alkuvuonna 2025 paljon, mutta tasaantui
keväällä. Teollisuuden käyttöaste oli vakaa, mikä
ylläpiti huoltotarvetta.

Yritykset sopeutuivat vähentyneisiin inves-
tointiprojekteihin palvelutarjontaa laajentamalla.
Tämä kertoo alan sopeutumiskyvystä. Huolto- ja
kunnossapitotoiminta säilyttää merkityksensä ma-
talasuhdanteessakin.

Osa yrityksistä paransi kannattavuuttaan ja
kasvatti henkilöstömääriään. Viafin Service Oy:n
liikevaihto kasvoi. Se osti alkuvuodesta Bear Group
Finland Oy:n ja Karhu Worksteam Oy:n. Niistä
siirtyi yritykseen noin 50 työntekijää. Caverion
Suomi Oy osti yrityksiä ja laajensi tuulivoimaloiden
kunnossapitopalveluja.

Laitevalmistajillakin elinkaaripalveluiden merki-
tys kasvoi. Valmet Oy kävi muutosneuvotteluja pa-
periliiketoimintojen heikon kysynnän vuoksi, mutta
kompensoi tilannetta palveluliiketoiminnalla.

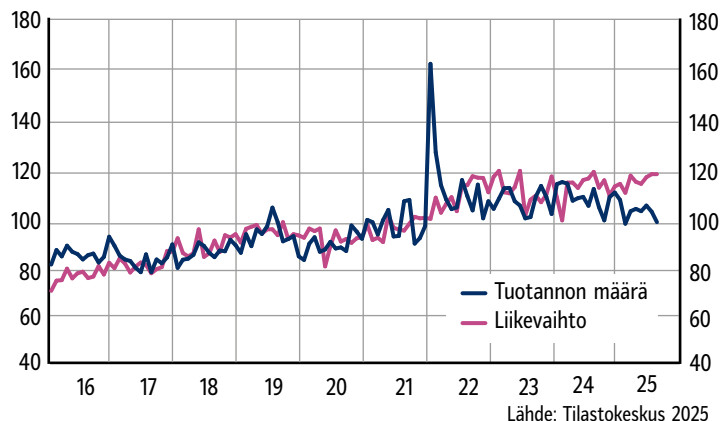
Kasvua haetaan erikoistumisesta, yritysostoista,
tuulivoiman ja jäähdytystekniikan huollosta sekä
puolustusteollisuudesta. Insta Group Oy ja Patria
saivat yli 500 henkilötyövuotta työllistävän huolto-
sopimuksen Puolustusvoimilta. VR Fleetcare sai
Norjan ja Ruotsin puolustusvoimilta tilauksen ark-
tisiin oloihin sopivista junavaunuista huoltoineen.
Millog Oy ja Telatek Service rekrytoivat työvoimaa.

Taulukko 16

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	+1 %	+1 %	+2 %
Työllisyys	-1 %	+1 %	+2 %

Kuvio 18

Koneiden ja laitteiden korjaus, huolto ja asennus,
Tuotanto ja liikevaihto, kausitasoitettut sarjat (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus 2025

Taulukko 17

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Assemblin Caverion Group -konserni	3 700	21 500	5 640*
Enersense International Oy -konserni	425	1 946	1 478
Millog Oy -konserni	317	1 247	1 247
VR Kunnossapito Oy	241	975	975
Kone Hissit Oy	243	814	814
Viafin Service Oy	91	614	614
Finnair Technical Service Oy	132	562	562
Insta Automation	89	527	527

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset ja Alma Talent Analysaattori
*Vuoden 2024 lopussa, tilinpäätöstieto

4. Kemianteollisuus hakee tasapainoa ja suuntaa

KEMIANTEOLLISUUS

Henkilöstön määrä 2024:	35 000 (+1 %)
Tuotanto 2024:	27,4 miljardia euroa (-2 %), (19 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	27,5 miljardia euroa (-11 %), (17 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	1 129 (+15)
Tavaravienti 2024:	11,3 miljardia euroa (-9 %), (16 % Suomen tavaraviennistä)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 9,0 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 53,9 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

MATTI ROITTO

4.1. TUOTANTO JA TYÖLLISYYS KEMIANTEOLLISUUDESSA

Kemianteollisuus on yksi suurimmista Suomen vientialoista. Vuonna 2024 alan tavaraviennin arvo oli noin 11,3 miljardia euroa. Tämä oli noin 16 prosenttia Suomen koko tavaraviennin arvosta. Myös palveluvienti on merkittävää.

Vuonna 2024 kemianteollisuus työllisti yhteensä noin 35 000 työntekijää. Heistä noin 17 500 oli tuotannon työntekijöitä. Kemianteollisuudessa työllisyys ei ole juuri heikentynyt vuonna 2025. Erikoiskemikaalien valmistuksessa se on alkanut jopa kasvaa. Auto- ja rengasaloilla henkilöstön määrä on pudonnut. Öljytuotteiden valmistuksessa henkilöstöä on vähennetty. Lääketeollisuudessa nähtiin muutosneuvotteluja. Työtä oli myös tarjolla, kun Orion kasvatti tuotantoaan.

Hitaasti edenneet akkukemikaali- ja kierrätysinvestoinnit luovat uusia työpaikkoja, jos hankkeet etenevät edelleen. Kumi- ja muovituotealojen työllisyyden kasvu edellyttää rakentamisen ja auto-teollisuuden elpymistä.

ENNUSTEET JA LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Vuonna 2025 kemianteollisuuden tuotanto on kasvanut hitaasti, joskaan ei tasaisesti eri aloilla.

Liikevaihto on piristynyt hieman. Kemianteollisuuden 2024 toteutuma ja vuosien 2025 ja 2026 ennusteet kattavat muut toimialat paitsi auto- ja rengasalat.

Teollisuusliiton tutkimustiimi arvioi, että vuonna 2025 kemianteollisuuden tuotanto kasvaa (+1 %). Todennäköisesti kumi- ja muovituotteiden valmistus jää edelleen jälkeen muista aloista. Vuonna 2026 tuotanto virkistyy: arvioimme tuotannon kasvavan jo reippaammin (+3 %).

Työllisyyteen loppuvuonna 2025 virinnyt kasvu ei ennätä vaikuttaa. Ennustamme työllisyyden pysyvän ennallaan (+0 %) vuonna 2025. Vuonna 2026 työllisyys kohenee arvioimme mukaan hieman (+1 %).

Taulukko 19

Kemianteollisuuden toteuma ja keskeiset ennusteet (e*)

	2024	2025e*	2026e*
Tuotannon määrän muutos, %	-2	+1	+3
Työllisyyden muutos, %	+1	+0	+1
Työtuntien muutos, %	+1	+0	+1
Tuottavuuden muutos, %**	-3	+1	+2

** Tuotanto työtuntia kohden

Lähikuukausien näkymät näyttävät kemianteollisuudessa vakailta. Teollisuusliiton Suhdannekyselyyn (4/2025) vastanneet kemianteollisuuden pääluottamusmiehet arvioivat, miten tuotanto ja työllisyys kehittyvät tulevien kolmen kuukauden aikana. Kyselyyn vastasi 93 kemianteollisuuden pääluottamusmiestä. Vastausaktiivisuus oli hyvä (42 %).

Sekä tuotannon että työllisyyden arveltiin yleisesti säilyvän samana kuin vastaushetkellä loka-kuussa. Kyselytulosten mukaan neljäsosa (24 %) katsoi tuotannon paranevan ja yhtä usea (25 %) heikkenevän seuraavan kolmen kuukauden aikana. Työllisyyden kehitys arvioitiin hieman heikommaksi: viidesosa (19 %) vastaajista katsoi työpaikkansa työllisyyden kohentuvan lähikuukausien aikana ja hieman useampi (26 %) arvioi sen heikkenevän.

AUTO- JA RENGASALOJEN NÄKYMÄT

Kemianteollisuuden ennusteet ja näkymät eivät koske auto- ja rengasaloja. Autoalalla rakennemuutos jatkuu yhä. Keskittyminen suurempiin toimijoihin jatkuu, kuten myös mikroyritysten määrän suuri kasvu. Kannattavuuspaineet kasvavat ja yritysjärjestelyjen ohella nähdään lisää pudotuspeliä.

Auto- ja rengasalojen pääluottamusmiehistä Suhdannekyselyyn vastasi 68. Vastausaktiivisuus jäi alhaiseksi (27 %), joten tulokset ovat vain heikosti suuntaa antavia. Vastanneista tuotannon arvioi paranevan neljäsosa (25 %) ja yhtä moni heikentyvän (25 %). Työllisyyden arvioi kohentuvan vain joka kymmenes (11 %) ja laskevan (23 %) pääluottamusmiehistä.

EI KASVUA VUONNA 2024

Vuonna 2024 kemianteollisuuden alkuvuosi oli positiivinen, mutta odotettua kasvua ei tapahtunut.

Tuotanto ja liikevaihto laskivat kumpikin -11 prosenttia edellisvuoteen verrattuna. Myös vienti heikkeni. Venäjänkaupan ja -toimintojen päättymisen varjo näkyi myös vuonna 2024. Kannattavuus pysyi hyvänä. Sitä selittää lääketeollisuuden ohella muiden toimialojen suurimpien yritysten vahva tuloskunto.

Vuonna 2025 ei ole panostettu kasvuun, koska tulevaisuuden näkymät eivät ole kirkastuneet. Sääntelyn ja erityisesti Yhdysvaltojen tullipäätöksiä puntarointi on aiheuttanut epävarmuutta koko kemianteollisuudessa toimialasta riippumatta.

Nykyisistä toiminnoista pyritään saamaan enemmän irti. Toimintaympäristön monet haasteet ovat jatkuneet aiempien vuosien tapaan. Kysyntä on ollut vaimeaa. EU:ssa ja etenkin suomalaiselle kemianteollisuudelle tärkeässä Saksassa kehitys on jatkunut vaisuna. Lääketeollisuudella on edelleen mennyt muita aloja paremmin.

Kemianteollisuuden asiakastoimialoista on ongelmia ollut erityisesti rakentamisella ja metsäteollisuudella. Se vähensi kemikaalien ja kumi- ja muovituotteiden kysyntää. Raaka-aineiden saatavuudessa on ollut häiriöitä ja niiden hinnat ovat kohonneet.

KANNATTAVUUS VAIHTELI

Lääketeollisuuden kannattavuus oli hyvä, vaikka vienti ailahteli ja raaka-aineriskit korostuivat vuonna 2025. Kannattavuutta paransi erityisesti korkean jalostusarvon tuotteiden hintakehitys. Väestön ikääntyminen länsimaissa lisää jo markkinoilla olevien tuotteiden kysyntää. Kehitys jatkunee samankaltaisena, ellei markkina-alueena tärkeän Yhdysvaltojen tullipolitiikka sitä vaikeuta.

Lääketeollisuudella on takana investointibuumi. Suurten tuotantolaitosten valmistuminen johtaa investointimäärien putoamiseen. Myös tuote-

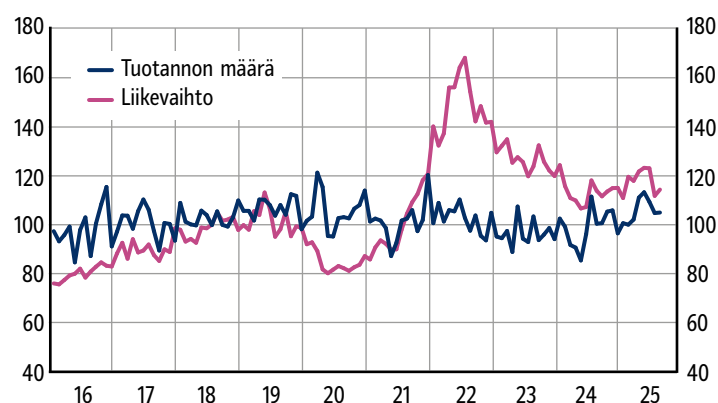
Taulukko 20

Liikevaihdon vuosimuutokset, (Q1-Q4/2024 ja Q1-Q2/2025), %		
	2024	2025 Q1-Q2
Teollisuuden liikevaihto	-4	2
Kemianteollisuuden liikevaihto	-11	7

Lähde: Tilastokeskus 2025

Kuvio 20

Kemianteollisuus,
Tuotanto ja liikevaihto, kausitasoitettut sarjat (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus 2025

kehityksestä ja tutkimuksesta tinkimisestä on näkynyt merkkejä. Kilpailuilla markkinoilla tähän ei olisi varaa.

Öljytuotteiden valmistuksen tilanne on haastava. Loppuvuonna 2025 näkyi piristymistä, kun biopolttoaineiden kysyntä ja hintakehitys paranivat. Kansainvälisen kehityksen vaikutukset näkyivät erityisesti Neste Oyj:n ulkomaan yksiköiden ongelmat aiheuttivat kuluja. Nesteen kannattavuuden heikkeneminen heijastuu kotimaan investointeihin.

Kemikaalien ja kemiallisten tuotteiden valmistuksen painopiste muuttuu kannattavuuden ja kysynnän myötä. Öljypohjaisista ja metsäteollisuuden käyttämistä tuotteista siirrytään erikoiskemikaalien valmistukseen. Akkukemikaalien valmistuksen lupaprosessit ovat pitkiä. Toiminnan kannattavaksi saaminen vie aikaa. Kasvupotentiaalia on, joskin monet hankkeet ovat hyytyneet.

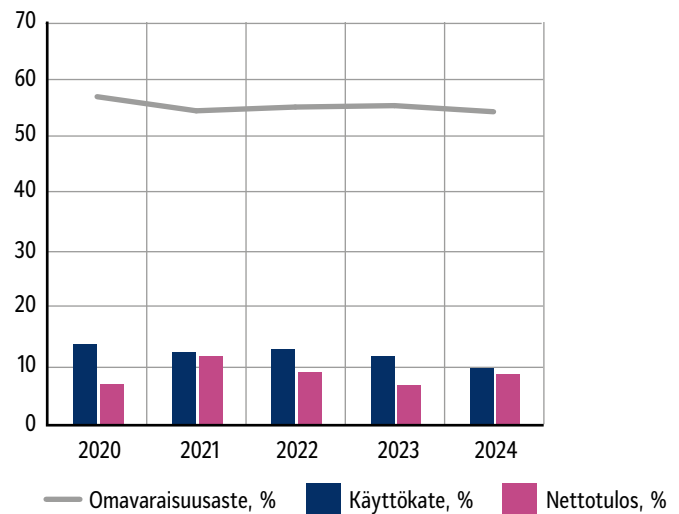
Puolustusteollisuuden kemikaalien ja maatalouden lannoitteiden kysyntä ja kannattavuus jatkuvat vahvana. Myös erikoiskemikaaleille on kysyntää maailmanlaajuisesti.

Kumi- ja muoviala pysyi kannattavana. Suurten yritysten hyvä tulokunto jo vuonna 2024 selittää osin koko alan hyviä lukemia. Kasvu on silti hidasta ja kustannuspaineet kovia. Pienten yritysten tilanne on heikompi. Ala kärsii edelleen rakentamisen ja autoalan ongelmista. Lääke- ja elintarviketeollisuuden panostukset kestäviin pakkausmateriaaleihin ja kiertotalousraaka-aineisiin voivat olla muovialalle piristysruiske.

Uusien henkilöautojen kauppa on ollut poikkeuksellisen vaisua. Käytetyissä ajoneuvoissa sekä huollon ja korjauksen puolella tilanne on ollut vakaampi. Syyskuussa ajoneuvojen ensirekisteriöintien määrä nousi reippaasti ja lokakuussa positiivinen kehitys jatkui. Ajoneuvokaupan, huollon ja korjauksen sekä rengasalojen keskittyminen on etenemässä pudotuspelivaiheeseen. Kannattavuuspaineita on. Yritysten sisällä karsitaan päällekkäisyyksiä.

Kuvio 21

Kemianteollisuuden kannattavuus ja omavaraisuusaste, (2020–2024), %



Lähde: Tilastokeskus 2025

POLITIIKKATOIMET VAIKUTTAVAT

Monelle kemian toimialalle poliittiset päätökset määrittävät tulevan kehityksen. Öljytuotteiden ja muovin kansainvälisen sääntelyn tilanne elää. Päätökset kestävämmästä tuotannosta ovat edenneet hitaasti ja poukkoillen.

Kansainvälisen muovisopimuksen kariutuminen lisää alan tulevien investointien epävarmuutta ja tekee kansainvälisestä kilpailuympäristöstä epävakaa. Myös biopolttoaineiden sääntely on ollut epävakaa, kun jo tehtyjä päätöksiä muutetaan.

Suomen kannalta määrätietoinen siirtyminen ilmaston ja ympäristön kannalta kestävämpiin tuotteisiin olisi hyväksi. Kauppa- ja tullipolitiikan viimeaikojen tempoilun vaikutukset ovat myös tärkeitä. Niistä varmempaa tietoa saadaan tuonnempana.

4.2. JALOSTETTUIJEN ÖLJYTUOTTEIDEN VALMISTUS

Sopimusalat:	Öljy-, maakaasu- ja petrokemianteollisuus
Tuotteet:	Kaasuöljyt, moottoribensiini ja nestekaasut
Tärkeimmät asiakkaat:	Öljy-yhtiöt, kotitaloudet, maantie-, lento- ja meriliikenne, teollisuus ja maatalous
Henkilöstön määrä 2024:	2 900 (-6 %)
Tuotanto 2024:	8,9 miljardia euroa (-8 %), (6 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	12,4 miljardia euroa, muutosprosentti ei vertailutietoja, (7 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	18 (-1)
Vientimaat 2024:	Ruotsi, Yhdysvallat, Puola, Alankomaat, Belgia
Tavaravienti 2024:	4,3 miljardia euroa (-27 %), (6 % Suomen tavaraviennistä)
Kannattavuus 2024:	Ei saatavana
Vakavaraisuus 2024:	Ei saatavana

MATTI ROITTO

Vuosi 2024 oli toimialalla vaikea. Alan suurin yritys Neste Oyj kärsi Rotterdamin jalostamon tulipalosta ja laajennuksen viivästymisestä, Singaporen tuotanto-ongelmista ja Kilpilahden huoltotauosta. Liikevaihto laski -10 prosenttia, kannattavuus heikkeni reilusti. Henkilöstöä vähennettiin Suomessa 320.

Vuosi 2025 alkoi samoissa merkeissä. Neste keskittyi päätuotteisiinsa ja vähensi globaalisti yhteensä 510 työpaikkaa, joista 370 Suomessa. Investoinneista tingittiin, ja osa niistä valmistui.

SAF-lentopolttoaineiden globaali ylituotanto ja hintakilpailu heikensivät kannattavuutta. Lähi-idän konfliktit aiheuttivat raakaöljyn hintapiikin. Tuotteiden kysyntää hillitsivät sähköautokaupan elpyminen ja kansainvälisen kaupan epävarmuudet. Biopolttoaineiden kysyntää lisäävä kansainvälinen säätely ei edistynyt odotusten mukaisesti.

Kesällä tilanne parani. Nesteellä ei ollut suuria huoltotaukoja. Raaka-aineiden ja omien tuotteiden hintakehitys kääntyi suotuisaksi. Myynti kasvoi. Kannattavuudesta kertova käyttökate kasvoi vuodessa +238 miljoonaa euroa kolmannella vuosineljänneksellä ja oli 531 miljoonaa euroa. Liikevaihto laski 1 miljardilla eurolla. Esimerkiksi Aasiassa sovittiin SAF-polttoaineiden käytön lisäämisestä ja biopolttoaineiden myynti kasvoi merkittävästi.

Markkinat ovat epävakaa. Loppuvuonna 2025 Neste toteuttaa Rotterdamin ja Singaporen kuuden viikon mittaiset huoltotauot. Se tietää suurempaa tulospainetta perusjalostusta tekevässä Kilpilahdessa, jossa suuria huoltoja ei ole.

Ranskalainen TotalEnergies-konserni osti Haminassa jätteöljyä jalostavan STR Tecoil Oy:n. Hankinta kertoo kiertotalouteen panostamisesta ja vihreän siirtymän paineiden kasvusta öljyalalla. Ranskalaisyritys sai käyttöönsä tehokkaan tuotantoprosessin ja vahvistaa asemaansa ympäristöystävällisten voiteluaineiden tuotannossa.

Taulukko 21

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	-8 %	+1 %	+1 %
Työllisyys	-6 %	-2 %	+0 %

Taulukko 22

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Neste Oyj *	20 635	5 800	3 350
ExxonMobil Finland Oy Ab	36	50	50
STR Tecoil Oy	36	50	50

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset, Alma Talent Analysaattori
* Talouselämä 5.9.2025

4.3. KEMIKAALIEN JA KEMIALLISTEN TUOTTEIDEN VALMISTUS

Sopimusalat:	Kemian perusteollisuus, Muovituoteteollisuus ja kemian tuoteteollisuus
Tuotteet:	Lannoitteet, maalit, lakat, torjunta-aineet, pesuaineet, tekokuidut ja liuottimet
Tärkeimmät asiakkaat:	Teollisuus, vesihuolto, rakentaminen, maatalous ja kotitaloudet
Henkilöstön määrä 2024:	12 800, (-3 %)
Tuotanto 2024:	12,1 miljardia euroa, (-2 %), (8 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	8,5 miljardia euroa, (-3 %), (5 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	440 (+19)
Vientimaat 2024:	Ruotsi, Saksa, Puola, Alankomaat, Yhdysvallat, Norja ja Tanska
Tavaravienti 2024:	2,94 miljardia euroa, (-4 %), (4 % Suomen tavaraviennistä)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 7,6 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omaraisuusaste 57,9 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

MATTI ROITTO

Vuotta 2024 leimasivat heikko suhdanne, siitä johtuva hintakehityksen jyrkkä lasku ja viennin supistuminen. Tilauskannat olivat alhaiset. Rakentamisen lama näkyi heikkona maali- ja rakennuskemikaalien kysyntänä. Autokannan sähköistymisen aiempi hidastuminen tuntui akkukemikaalien valmistuksessa. Metsäteollisuuden käyttämien kemikaalien kysyntä oli vaisua. Kemikaalien tuotanto supistui huomattavasti ja liikevaihto heikkeni. Alan henkilöstön määrä väheni.

Kannattavuus koheni raaka-aineiden ja energian hintojen tasaantuessa. Pk-yritysten kannattavuus oli heikompi ja suurten yritysten hyvä tulos painottui tilastoissa.

Teollisuusliiton pääluottamusmiehille tehtyjen suhdannekyselyjen (1–4/2025) mukaan tilanne on ollut työpaikoilla tuotannon ja työllisyyden näkymien osalta vakaa: ei suuria muutoksia. Tilastot kertovat samaa.

Tuottajahinnat laskivat, mutta viime vuotta loivemmin. Raaka-aineiden ja energian hinnat ovat kohonneet. Yhdysvaltojen tullipolitiikan ailahtelevuus vaikeutti tilannetta. Muutosneuvotteluista huolimatta suuria henkilöstövähennyksiä tai lomautuksia ei juuri nähty.

Kesällä 2025 tilauskanta vahvistui puolustusteollisuuden tilauksilla ja investoinnit etenivät. Forcit Oy rakennuttaa Poriin 200 miljoonan euron arvoisen, 70 henkilöä työllistävän räjähdetehtaan. Nammo Vihtavuoren uusi nallitehdas työllistää 40–50 henkilöä.

Viennin arvo kääntyi kasvuun erikoiskemikaalien ja lannoitteiden kysynnällä. Yara Suomi investoi 23 miljoonaa euroa Uudenkaupungin tehtaaseen. Maatalouskemikaaleja valmistava Cabb Oy käynnisti uuden tuotantolinjan

100 miljoonan euron investointien jälkeen. Myös akkukemikaalihankkeissa on edistystä: Easpring Finlandin akkutehdas on rakenteilla Kotkaan.

Öljypohjaisten kemikaalien sekä metsäteollisuuden käyttämien kemikaalien valmistus pysyi vähäisempänä. Kemira Oy:n valtionomistusosuus myytiin 2024 ja tuotanto Suomessa jatkaa supistumistaan. Kansainvälisesti yritys kasvaa ja panostaa vesikemikaaleihin.

Taulukko 23

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	-2 %	+1 %	+2 %
Työllisyys	-3 %	+1 %	+1 %

Taulukko 24

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Borealis Polymers Oy	343	990	990
Yara Suomi Oy	1 074	910	910
Terrafame Oy	544	860	860
Kemira Oyj	2 948	4 750	780
Tikkurila Oyj	180	490	490
Teknos Group Oy -konserni	326	1 390	480**
Kiilto Family -konserni	220	730	460*
Oy Forcit Ab -konserni	276	620	340

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset, Alma Talent Analysaattori
 * Yrityksen oma ilmoitus
 **Yksikön arvio

4.4. LÄÄKKEIDEN VALMISTUS

Sopimusalat:	Kemian perusteollisuus, Muovituoteteollisuus ja kemian tuoteteollisuus
Tuotteet:	Lääkkeet ja niiden raaka-aineet
Tärkeimmät asiakkaat:	Terveystieteiden, apteekit, maatalous, elintarviketeollisuus ja kotitaloudet
Henkilöstön määrä 2024:	6 100 (+17 %)
Tuotanto 2024:	2,7 miljardia euroa, (+15 %), (2 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	2,8 miljardia euroa (muutosprosenttiin ei tietoja saatavana), (2 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	43 (0)
Vientimaat 2024:	Yhdysvallat, Saksa, Belgia, Ranska, Kiina, Kanada, Hollanti ja Japani
Tavaravienti 2024:	2,4 miljardia euroa (+21 %), (3 % Suomen tavaraviennistä)
Kannattavuus 2024:	Ei saatavana
Vakavaraisuus 2024:	Ei saatavana

MATTI ROITTO

Vuosi 2024 oli Suomen lääketeollisuudelle vahvan kasvun aikaa. Investoinnit ja tuotanto kasvoivat merkittävästi erityisesti Biovianin ja FinVectorin tehdashankkeiden myötä. Henkilöstömäärät nousivat. Orionin Nubeqa-syöpälääke siivitti yhtiön liikevaihdon yli 350 miljoonan euron kasvuun. Vuonna 2023 nettotulos oli jo 237 miljoonaa euroa voitolla ja vuonna 2024 se kasvoi 90 miljoonalla.

Vuonna 2025 kasvu jatkui, mutta vaihtelut lisääntyivät. Riskitekijöitä olivat raaka-aineriippuvuus Kiinasta ja Yhdysvaltojen tullipolitiikan epävarmuus. Investointibuumi tasaantui. Lääketeollisuus ry arvioi investointien puolittuvan vuonna 2026, osin aiempien investointien valmistuksen takia.

Vienti heilahteli voimakkaasti: alkuvuoden vinnin arvon romahdus johtui vuoden 2024 toimituspäikeistä ja tullipelosta. Tuottajahinnat laskivat hetkellisesti alkuvuonna 2025. Ala pysyi silti erittäin kannattavana, mutta riskit ja kansainväliset paineet korostuivat.

Tämä johti sopeuttamistarpeisiin. Pitkään toiminnassa ollut Bayer sekä nopeasti kasvanut FinVector kävivät mittavia muutosneuvotteluja ja vähensivät henkilöstöä. Orion taas odottaa merkittäviä etappimaksuja vuoden vaihteessa. Nubeqa-lääkkeen laajennettu käyttöluupa taas tarkoittaa tuotannon kasvattamista ja lisää työtä.

Kansainvälisesti lääke markkinat kasvavat. Digitalisaatio vaikuttaa ensisijaisesti lääkekehitykseen ja tutkimus- ja kehityskustannuksiin. NextPharma laajensi tuotantoaan ja rekrytoi lisää henkilöstöä. Medix Biochemica osti saksalaisen Candor Biosciencen. Yritys myös keräsi kansainvälistä rahoitusta kasvun ja tuotekehityksen tueksi.

Syöpälääkkeet, geeniterapia ja biologiset lääkkeet vahvistavat edelleen Suomen asemaa korkean teknologian lääketuotannossa. Turun yliopiston ja Itä-Suomen yliopiston Kuopion kampuksen tutkimuksen myötä osaamisen klusterit vahvistuvat.

Taulukko 25

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	+15 %	+2 %	+5 %
Työllisyys	+17 %	+0 %	+2 %

Taulukko 26

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Orion Oyj	1 542	3 710	2 810
Bayer Oy	926	1 020	1 020
Finvector Oy	61	490	490
NextPharma Oy	31	230	230
Biovian Oy*	31	190	190
Vitalabans	46	240	180
Nanoform Finland Oyj	3	170	170
PCAS Finland Oy	41	120	120

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset, Alma Talent Analysointori

* Toimiala: Muualla luokittelematon kemiallisten tuotteiden valmistus

4.5. KUMI- JA MUOVITUOTTEIDEN VALMISTUS

Sopimusalat:	Kumiteollisuus, Muovituoteteollisuus ja kemian tuoteteollisuus
Tuotteet:	Kulkuneuvojen renkaat, pakkaukset, erilaiset muovilevyt, -kalvot, -astiat ja -putket
Tärkeimmät asiakkaat:	Autoteollisuus, rakentaminen, kotitaloudet, elintarviketeollisuus ja vähittäiskauppa
Henkilöstön määrä 2024:	13 200 (+1 %)
Tuotanto 2024:	3,6 miljardia euroa (+1 %), (3 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	3,9 miljardia euroa, (+1 %), (2 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	628 (-3)
Vientimaat 2024:	Ruotsi, Saksa, Norja, Yhdysvallat, Puola ja Iso-Britannia
Tavaravienti 2024:	1,65 miljardia euroa, (+3 %) (2 % Suomen tavaraviennistä)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 17,9 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 56,3 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

MATTI ROITTO

Rakennusalan ja autoalan ongelmat ja vientimaiden talousvaikeudet heikensivät tuotteiden kysyntää vuonna 2024. Raaka-ainekustannukset kohosivat, etenkin öljyn, polymeerien ja kumin kestävyyttä parantavan kimröökkin osalta. Nokian Renkaat Oyj:n vaikeudet heijastuivat sen koon vuoksi koko toimialaan.

Ala pysyi silti kannattavana. Puolustusteollisuuden tarpeet kompensoivat heikkoa kuluttajatuotekysyntää. Vienti ja omavaraisuusaste paranivat. Lomautuksilta ja henkilöstövähennyksiltä ei silti välttytty.

Vuoden 2025 alku oli lupaava etenkin muovituotteissa. Liikevaihto kasvoi maltillisesti ensimmäisellä vuosipuolikkaalla. Tuottajahinnat kohosivat ja tavaraviennin arvo kasvoi. Uusia tarjouspyyntöjä tuli, mutta Muoviteollisuus ry:n mukaan harva johti tilauksiin. Kasvu tasoittui syksyllä.

Raaka-aineiden hinnat ja logistiikkakustannukset kohosivat kumituotteiden valmistuksessa. Rakentamiseen sidonnaiset tuotteet kärsivät edelleen. Pienet muovituotevalmistajat ja alihankkijat olivat ahtaalla. Kansainvälisen muovisopimuksen kariutuminen lisäsi alan epävarmuutta.

Suurillakin toimijoilla oli vaikeaa: Autoalan ongelmat vähensivät rengaskysyntää. Nokian Renkailla varastot paisuivat. Rani Plast vähensi 18 henkilöä. Sanok Rubberin omistaman Teknikum Groupin Keravan tehtaan jatko ja 31 työpaikkaa ovat vaarassa.

Suomessa investoitiin kiertotalouteen. Tähän vaikuttavat myös elintarviketeollisuuden tekemät mittavat investoinnit kestävämpien pakkausmateriaalien hankkimiseksi. Lääketeollisuus ja lääkinnällisten laitteiden valmistus kasvattavat kysyntää. Loppuvuonna 2025 tilausmäärät nousivat hieman.

Syklo Oy rakentaa Hyvinkäälle 70–80 miljoonaa euroa maksavan muovinkierrätyslaitoksen. Se lisää kierrätyskapasiteettia ja tuo jopa 100 työpaikkaa. Räätelöityjä pakkausratkaisuja valmistava Satatuote Oy laajensi tuotantoaan Raumalla ja Tšekissä. Sinituote investoi Kokemäen tehtaan automatisaatioon. Turvallisuusaloille suojarusteita valmistava FY Composites Oy:n henkilöstömäärä on kasvanut nopeasti kymmenestä 34 henkilöön.

Taulukko 27

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	+1 %	-1 %	+1 %
Työllisyys	+1 %	+0 %	+1 %

Taulukko 28

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Nokian Renkaat -konserni	1 290	2 850	1 770***
Medisize Oy -konserni	245	1 310	700***
Uponor-konserni	1 136	3 560	570**
Wihuri Packaging -konserni	1 516	4 650	540**
Walki Holding Oy	617	1 620	520*
Meltex Oy Plastics	114	380	380
Ab Rani Plast Oy -konserni	188	460	380
Amcor Flexibles Valkeakoski Oy	96	280	280

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset, Alma Talent Analysaattori

* Yrityksen oma arvio

** Yksikön arvio

*** Talouselämä 27/2025

4.6. MOOTTORIAJONEUVOJEN KAUPPA, HUOLTO JA KORJAUS

Moottoriajoneuvojen kauppa

Sopimusalat:	Autoalan kauppa ja korjaamotoiminta, Autonrengasala
Tuotteet:	Uusien ja käytettyjen moottoriajoneuvojen sekä renkaiden tukku-, välitys-, ja vähittäiskauppa. Useilla yrityksillä on myös huolto- ja korjaamotoimintaa
Tärkeimmät asiakkaat:	Yritykset ja kotitaloudet
Henkilöstön määrä 2024:	17 100 (-1 %)
Liikevaihto 2024:	16,4 miljardia euroa (-2 %)
Yritysten lukumäärä 2024:	3 014 (-2)
Kannattavuus 2024	Nettotulos 1,4 %, tyydyttävä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)

Moottoriajoneuvojen huolto ja korjaus

Sopimusalat:	Autoalan kauppa ja korjaamotoiminta, Autonrengasala
Tuotteet:	Moottoriajoneuvojen ja perävaunujen huolto, mekaaninen- ja vauriokorjaus sekä varustelu, renkaiden korjaus
Tärkeimmät asiakkaat:	Yritykset ja kotitaloudet
Henkilöstön määrä 2024:	15 100 (-5 %)
Liikevaihto 2024:	3,9 miljardia euroa (+8 %)
Yritysten lukumäärä 2024:	9 083 (+360)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 4,9 %, tyydyttävä (Teollisuuden keskiarvo 7,1 %)

MATTI ROITTO

Autoalan tilanne pysyi erittäin haastavana vuonna 2024. Uusien ajoneuvojen ensirekisteröinnit jäivät poikkeuksellisen vähäisiksi. Kuluttajat olivat varovaisia ostopäätöksissään. Arvonlisäveron korotus nosti autojenkin hintoja. Alan liikevaihto ja kannattavuus heikkenivät.

Yrityskenttä muuttui: osa lopetti, uusia perustettiin runsaasti. Keskittyminen suuriin toimijoihin jatkui, kun ne järjestelivät yritysmerkkiedustushankintojaan. Käytettyjen autojen kauppa kasvoi, mutta vain noin puolet kaupasta tehtiin autoliikkeissä.

Huolto-, korjaus- ja rengaspalvelujen kysyntä jatkui tieolosuhteiden ja vanhenevan autokannan vuoksi. Liikevaihto ja kannattavuus paranivat, mutta kasvu ei jakautunut tasaisesti. Mikro- ja pk-yritysten talouspuskurit hupenivat ja konkurssit lisääntyivät. Työvoima väheni noin 700 henkilöllä.

Yrityskanta kasvoi vuonna 2024 yli 9 000 yritykseen. Vielä vuonna 2021 yrityksiä oli noin 6 000. Yrityskannan kasvu johtuu ainakin osin työttömäksi joutuneiden itsensä työllistämisestä. Alma Talentin yritystietokannan mukaan korjaamoista noin 2/3 työllistää keskimäärin 0–1 henkilöä. Ne toimivat pääosin suurten kaupunkien ulkopuolella.

AUTOKAUPASSA MERKKEJÄ VILKASTUMISESTA

Vuosi 2025 on ollut edellisten vuosien tapaan autoalalle haastava, mutta huolto- ja korjauspalvelut sekä käytettyjen autojen kauppa ovat pitäneet

toimialaa pinnalla. Rakenteelliset muutokset ja yrityskaupat muokkaavat alaa, ja työllisyysvaikutukset tulevat olemaan merkittäviä. Kannattavuuspaineet ja keskittyminen jatkuvat, ja pienet toimijat ovat edelleen haavoittuvia.

Suuret autokaupat panostivat käytettyjen autojen kauppaan. Täydellinen ratkaisu se ei ollut: edelleen vain noin puolet käytettyjen ajoneuvojen kaupasta tehtiin autoliikkeissä. Käytettyjen autojen kaupassa polttomoottori jylläsi. Uusien ajoneuvojen kaupassa sähkö- ja hybridautojen osuus kasvaa hitaasti notkahduksen jälkeen.

Kuluttajien epävarmuus ja korkeat kustannukset jarruttivat yhä uusien autojen kauppaa. Esimerkiksi tammikuussa 2025 ensirekisteröitiin alle 10 000 ajoneuvoa – taso on alhaisin sitten 1990-luvun lamavuosien. Kiristyneessä markkina-tilanteessa vilkkaan yrityskauppavaiheen jälkeen käynnissä on toimintojen keskittäminen ja pudotuspeli.

Vahvasti kasvanut Wetteri osti alkuvuonna 2025 Lahden Rekkapaja Oy:n ja Rinta-Joupin merkkiedustuksia. Lokakuussa 2025 päättyneet muutosneuvottelut vähensivät työtä 52 henkilötyövuoden verran.

Hedin Automotive joutui supistamaan toimintojaan ja edustuksiaan. Alkuvuodesta myös Rinta-Jouppi ja Käyttöauto supistivat toimintaansa. Rengaskaupan suurin toimija, Vianor Oy lakkautti kolme palvelupistettään, irtisanoi 16 henkilöä ja päätti suurista lomautuksista.

Merkkejä ajoneuvokaupan piristymisestä on nähty syksyllä 2025. Syyskuussa ajoneuvojen ensirekisteröintien määrä kasvoi +25 prosenttia ja henkilöautojen +30 prosenttia. Myös lokakuussa määrät kasvoivat. Kasvupiikistä huolimatta tammi-syyskuussa ensirekisteröintejä oli edelleen -4 prosenttia vähemmän kuin vuotta aiemmin. Tämä tarkoittaa sitä, että autokanta vanhenee yhä. Se lisää entisestään huolto- ja korjauspalvelujen kysyntää.

HUOLTO TYÖLLISTÄÄ YHÄ ENEMMÄN

Ajoneuvokaupan yrityksistä monella merkittävä osuus liikevaihdosta kertyy huolto- ja korjaustoimista. Tämä jakaa alan yrityksiä. Etenkin auto-kauppaan ja merkkiedustuksiin kytkeytyneillä tai muuten suuremmilla huolto- ja korjausliikkeillä on resursseja. Ne panostavat uuteen teknologiaan, osaamiseen ja osaajiin. Ajoneuvojen korjaaminen onkin yhä selvemmin jakautunut suurempiin ja mikroyrityksiin.

Alan suurimman toimijan, K-Auton liikevaihdosta palveluiden osuus oli jo 20 prosenttia. Tämä heijastuu myös työvoimarakenteeseen. Esimerkiksi Wetteri-konsernin tuhannesta työntekijästä yli

70 prosenttia työskentelee huolto-, korjaus- ja vara-osatoiminnassa.

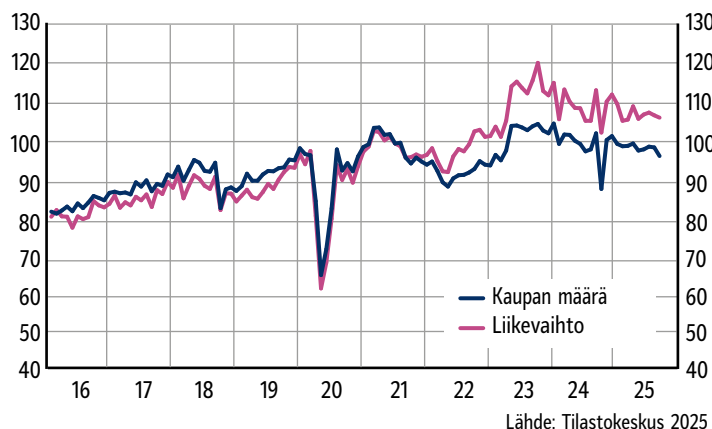
Pienillä ja riippumattomilla korjaamotoimijoilla ei ole aiemmin ollut mahdollisuutta saada ajoneuvovalmistajilta autojen turvatietoja. Niitä tarvitaan uudempien ajoneuvojen huoltotöissä. Asiaan vaikuttavat lait päivitettiin huhtikuussa 2025. Pienilläkin huoltotoimijoilla on nyt parempi mahdollisuus tietojen saantiin. Tämä voi jossain määrin tasoittaa kilpailua.

Korjaus- ja huoltoaloille kuuluvissa yrityksissä erityisesti Raskone Oy on pärjännyt hyvin. Raskaan kaluston huoltoon keskittyneen yrityksen liikevaihto kasvoi vuonna 2024 vuodessa 25 miljoonaa euroa. Se työllisti vuonna 2024 jo 190 työntekijää enemmän kuin vuotta aiemmin.

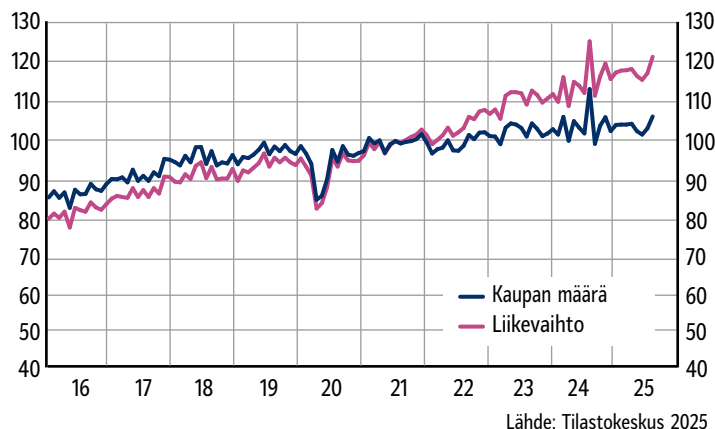
Vuonna 2025 Raskone osti Asennusliike M. Ahlqvist Oy:n ja Wetterin raskaan kaluston liiketoimintoja Kajaanissa ja Joensuussa. Raken-teilla on uusi korjaamokeskus Tuusulaan. Myös Raskaspari Oy:n henkilöstömäärät ja liikevaihto kasvoivat merkittävästi jo vuonna 2024.

Auto- ja rengasalojen tulevaisuuden kehitys riippuu kuluttajien ostovoimasta ja kannustimista uusien autojen hankintaan. Huolto- ja korjauspalvelut sekä raskaan kaluston huolto tarjoavat edelleen työtä.

Kuvio 22
Moottoriajoneuvojen kauppa,
Kaupan määrä ja liikevaihto, kausitasoitettut sarjat (2021=100)



Kuvio 23
Moottoriajoneuvojen huolto ja korjaus,
Kaupan määrä ja liikevaihto, kausitasoitettut sarjat (2021=100)



Taulukko 29

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024

	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Veho Oy Ab -konserni	1 625	2 170	1 270**
K-Auto-konserni	1 209*	1 560*	1 230**
Wetteri Oyj -konserni	515	1 020	940*
Vianor Oy	124	660	660
Kamux Oyj -konserni	1 010	1 110	630
Rinta-Joupin Autoliike Oy	532	610	610
Scania Suomi Oy	371	610	610
Käyttöauto Oy	363	600	600

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset, Alma Talent Analysaattori

* Yrityksen oma ilmoitus

** Yksikön arvio

Taulukko 30

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024

	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Raskone Oy -konserni	82	640	640
Suvia Group Oy -konserni	93	550	550
Atoy Power Oy	37	230	230
Raskaspari Oy	44	190	190
Auto-Uuttera Oy -konserni	25	130	130
Suomen Autohuolto Oy -konserni	23	130	130
Puskala-Invest Oy -konserni (Autoklinikka)	24	130	130
Carglass Finland Oy	20	120	120

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset, Alma Talent Analysaattori

5. Puutuoteteollisuuden näkymät heikentyneet

PUUTUOTETEOLLISUUS

Henkilöstön määrä 2024:	25 600 (-4 %)
Tuotanto 2024: *	7,1 miljardia euroa (-4 %)
Liikevaihto 2024:	9,6 miljardia euroa (+0 %), (6 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	3 347 (-14)
Tavaravienti 2024:	2,6 miljardia euroa (+0 %), (4 % Suomen tavaraviennistä)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 2,2 %, tyydyttävä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 70,4 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

* Ei sisällä huonekalujen valmistusta (TOL31)

MIKA KÄRKKÄINEN JA MATTI ROITTO

5.1. TUOTANTO JA TYÖLLISYYS PUUTUOTETEOLLISUUDESSA

Puutuoteteollisuus on suhdanneherkkä vientiala. Vuonna 2024 puutuoteteollisuuden viennin arvo kasvoi +3 prosenttia, vaikka määrä väheni. Koko toimialan tavaraviennin arvo oli vajaa 3 miljardia euroa. Se oli lähes 4 prosenttia Suomen koko tavaraviennin arvosta. Sellu- ja paperiteollisuuden viennin arvo on tähän verrattuna moninkertainen.

Alan kantavana voimana on ollut sahatavaran vienti: vuonna 2024 sahatavaraa vietiin 8,2 miljoonaa kuutiota ja vaneria 0,8 miljoonaa kuutiota. Syksyllä 2025 viennin orastanut kasvu hidastui. Huonekalujen vienti on pääosin vähäistä, ja se on harvojen erikoistuneiden yritysten varassa.

Vuonna 2024 puutuoteteollisuus työllisti yhteensä noin 25 000 työntekijää. Heistä noin 18 000 oli tuotannon työntekijöitä. Puutuotteiden ja huonekalujen henkilöstömäärä väheni edellisvuodesta.

ENNUSTEET JA LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Toimialan kehitystä jarruttaa yhä raakapuun korkea hinta, saatavuusongelmat sekä kotimaisen rakentamisen matalasuhdanne. Teollisuusliiton tutkimustiimi ennustaa, että vuonna 2025 puutuoteteollisuuden tuotanto säilyy ennallaan (+0 %). Tuotanto kääntyy vuonna 2026 kasvuun (+2 %).

Taulukko 31

Puutuoteteollisuuden toteuma ja keskeiset ennusteet (e*)			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotannon määrän muutos, %	-4	+0	+2
Työllisyyden muutos, %	-4	-1	+0
Työtuntien muutos, %	-4	-1	+0
Tuottavuuden muutos, %**	+0	-1	+2

** Tuotanto työtuntia kohden

Suuret suhdannevaihtelut ovat alalle tyypillisiä, mikä näkyy myös työllisyydessä. Alalla on lisäksi paljon vuokratyövoimaa ja määräaikaista työsuhteita, joiden työllisyyteen suhdannevaihtelut ja yrittäjäriskin siirtäminen työntekijöille vaikuttavat voimakkaasti. Ennustamme puutuoteteollisuuden työllisyyden vuonna 2025 heikkenevän (-1 %). Vuonna 2026 työllisyys säilyy vuoden 2025 tasolla (+0 %).

Lähikuukausien näkymät näyttävät puutuotealoilla huonolta. Teollisuusliiton Suhdannekyselyyn (4/2025) vastanneet puutuotealojen pääluottamusmiehet arvioivat tuotannon ja työllisyyden näkymiä seuraavien kolmen kuukauden aikana. Kyselyyn vastasi 88 puutuotealan pääluottamusmiestä, joten vastausaktiivisuus oli hyvä (43 %).

Puutuoteteollisuuden työpaikkojen pääluottamusmiehet arvioivat, että tulevien kolmen kuukauden näkymät ovat omalla työpaikalla selvästi heikommät kuin lokakuussa. Oman työpaikan tuotannon katsoo vähenevän puolet (50 %) vastaajista, kun taas tuotannon kasvua ennakoi selvästi harvempi (15 %). Työllisyyden ounastellaan yhtä lailla yleisimmin (47 %) heikkenevän. Vain joka kymmenes (11 %) pääluottamusmies arvioi, että työtä tulisi omalle työpaikalle lisää.

VUOSI 2024 VAIKEA

Vuosi 2024 oli puutuoteteollisuudelle vaikea. Laskusuhdanne oli jatkunut jo pari vuotta. Puutuoteteollisuuden liikevaihto ja tuotanto vähenivät. Tuottajahinnat kääntyivät silti nousuun kesällä 2024, jonka jälkeen nousu on jatkunut.

Syksyllä 2024 tilanne sahoilla parani ja tuotanto kääntyi kasvuun. Sahatavaraa valmistui kaikkiaan 10,9 miljoonaa kuutiota, mikä on +4 prosenttia enemmän kuin vuonna 2023. Vaneria valmistettiin 0,9 miljoonaa kuutiota eli saman verran kuin vuonna 2023.

Matalasuhdanne on heijastunut myös puutavaran ja huonekalujen valmistajiin. Kun ei rakenneta tai remontoida, eivät ovet, ikkunat, sahatavara ja vaneri eivätkä kalusteet ja huonekalut käy kaupaksi. Kuluttajien epävarmuus sekä matkailu- ja ravintola-alan vaikeudet ovat heikentäneet kysyntää.

Puutuoteteollisuuden heikko tilanne on näkynyt irtisanomisina ja lomautuksina. Vuonna 2024 henkilöstön määrä väheni -4 prosenttia edellisvuodesta. Vähennykset kohdistuivat sekä toimihenkilöihin että tuotannon työntekijöihin. Rakennuspuusepänteollisuudessa ja huonekalujen valmistuksessa lomautuksia on ketjutettu, kun suhdannekäänne on viivästynyt. Yritysten lopettamisia ja yrityssaneeraukseen hakeutumisia on myös nähty.

Huonekalujen valmistus on kotimarkkina-ala ja kilpailu tuontihuonekalujen kanssa on kovaa. Alan kannattavuus säilyi vuonna 2024 edellisvuosien

tydyttävällä tasolla. Suuret yritykset kannattivat paremmin kuin pienet.

Puutuotteiden valmistajien kannattavuus on ollut parempi, mutta tilanne vaihtelee paljon sahatavaran hintakehityksen mukaan. Tämä on vientiala ja myös epävakampi verrattuna huonekalujen valmistukseen. Esimerkiksi tuottajahinnat vaihtelevat enemmän. Vuonna 2024 sahatavaran hinta putosi, ja niin toimialan kannattavuuskin, joka pysyi kuitenkin tyydyttävällä tasolla.

Vuonna 2024 oli kotimaisesta puuraaka-aineesta yhä pula. Hakatuista 67 miljoonasta kuutiosta tehtiin tavallisimmin sellua ja lisäksi raakapuuta päätyi sahoille tukkipuiksi ja metsähakkeeksi energiatuotantoon. Raakapuuta tuotiin ulkomailta vajaat 6 miljoonaa kuutiota ja vietiin ulkomaille noin 2 miljoonaa kuutiota. Puuta tuotiin etenkin Latviasta ja Virosta.

Viennistä Yhdysvaltoihin toivottiin osin korvaajaa aiemmille Venäjän markkinoille. Puutuotetalan koko viennistä on Yhdysvaltojen osuus kuitenkin pysynyt vähäisenä. Huonekalujen osalta Yhdysvaltojen merkitys vientikohteena on ollut suurempi, noin viidennes toimialan koko viennistä. Puutuotteiden vientimäärät Yhdysvaltoihin kasvoivat vuoden 2024 lopulla, mutta sen jälkeen kasvu hiipui. Kyse oli ainakin osin tullivaikutuksiin varautumisesta. Huonekalujen viennin kasvu jatkui.

METSÄJÄTTILÄISET MUOKKAAVAT TOIMINTAANSA

UPM-Kymmene, Stora Enso ja Metsä Group ovat merkittäviä puutuotteiden valmistajia. Niissä jokaisessa on havaittavissa vuonna 2025 strategista uudelleen ryhmittymistä. Näillä jättiläisilläkin on ollut kannattavuushaasteita.

UPM-Kymmenen liikevaihto putosi tammi-syyskuussa 2025 edelliseen vuoteen verrattuna. Kannattavuus pysyi kolmannella neljänneksellä enää vaivoin plussalla. Yhtiö luopuu Rotterdamin toisesta biojalostamohankkeestaan ja myy Korkeakosken sahan Versowoodille. UPM myös käynnistää UPM Plywood vaneriliiketoiminnan strategisen arvioinnin ja lopettaa paperintuotannon Kaukaan tehtaalla Lappeenrannassa. Lisäksi UPM suunnittelee etikettimateriaalien tuotannon lopettamista Nancyn tehtaalla Ranskassa.

Stora Enson liikevaihto ei pudonnut vuonna 2025, mutta kannattavuus vajosi toisella neljänneksellä lähelle nollaa. Yhtiö myy 1 750 neliökilometriä Ruotsin metsiään ja käynnistää strategisen arvioinnin Ruotsin metsäomistuksistaan. Stora Enso osti sahatavaraa valmistavan Junnikkala Oy:n.

Taulukko 32

Liikevaihdon vuosimuutokset, (Q1-Q4/2024 ja Q1-Q2/2025), %		
	2024	2025 Q1-Q2
Teollisuuden liikevaihto	-4,0	2,0
Puutuotteiden valmistus	0,5	12,1
Huonekalujen valmistus	-8,6	4,2

Lähde: Tilastokeskus 2025

Metsä Groupin liikevaihto ei sekään pienentynyt vuonna 2025, mutta kannattavuus putosi toisella ja kolmannella neljänneksellä tappiolliseksi. Yhtiö sulki Suolahden koivuvaneritehtaan keväällä 2025 ja sulkee Suolahden havuvaneritehtaan vuoden 2026 lopulla. Äänekoskella on rakenteilla kertopuutehdas. Metsä Group vähentää Suomesta 520 työtehtävää.

RAKENTAMINEN MÄÄRÄÄVÄ TEKIJÄ

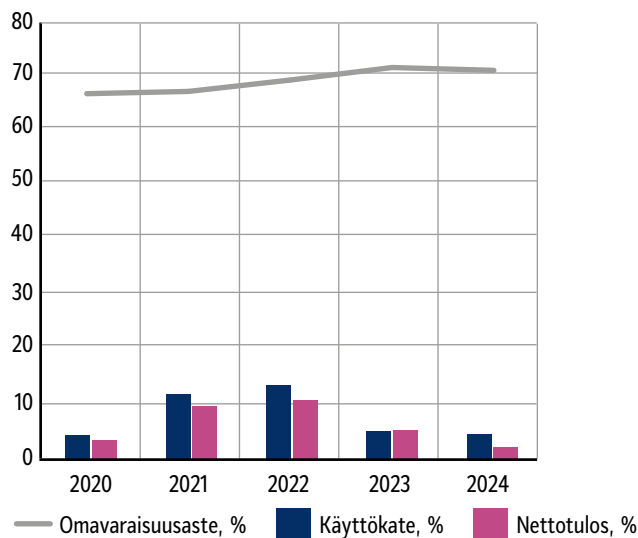
Puutuotteiden valmistus on vahvasti sidoksissa rakentamisen tarpeisiin. Vuoden 2025 alussa rakentamisen pitkittynyt matalasuhdanne jatkui. Kotimainen kysyntä oli vaisua. Tammi-syyskuussa 2025 puutuotteiden valmistuksen tuotanto kasvoi edellisestä vuodesta, kun vienti koheni. Huonekalujen valmistuksessa tuotanto pieneni. Tavara-vienti kuitenkin kasvoi voimakkaasti, mutta sitä selittää osin vuoden 2024 matala lähtötaso. Tuot-tajahinnat nousivat molemmilla toimialoilla.

Kotimaassa tilanne ei näytä piristyvän. Rakentamisen väheneminen osuu lähes kaikkiin rakentamisen lajeihin. Myös korjausrakentaminen kääntyi pari vuotta sitten laskusuuntaan. Liike- ja toimistorakentamisessa vaihtelu on ollut vähäisempää kuin rakentamisessa yleensä. Lainojen saamisen vaikeutuminen kaikilla toimijoilla on vaikuttanut tilanteeseen.

Rakentamisen alavire on ulottunut muuallekin Eurooppaan ja siellä käänne parempaan nähdään Suomea aiemmin. Näkymissä on jo pientä piristymistä. Alan suuremmat tehtaat ovat Suomessa investointien seurauksena kilpailukykyisessä kunnossa. Sahatavaran ja vanerin viennin Eurooppaan odotetaan kasvavan viimeistään vuonna 2026. Puutuotteiden hintatason vakautuminen parantaa lisäksi yritysten kannattavuutta.

Kuvio 24

Puutuoteteollisuuden* kannattavuus ja omavaraisuusaste, (2020–2024), %



Lähde: Tilastokeskus 2025
* sisältää vain TOL16

5.2. PUUTUOTTEIDEN VALMISTUS

Sopimusalat:	Mekaaninen metsäteollisuus, Puusepänteollisuus, Hirsitaloteollisuus
Tuotteet:	Sahatavara, ovet ja ikkunat, kestopuu, vaneri, lastulevy ja talopakettit
Tärkeimmät asiakkaat:	Kotitaloudet ja rakentaminen
Henkilöstön määrä 2024:	19 000 (-4 %)
Tuotanto 2024:	7,1 miljardia euroa, (-4 %), (5 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	8,3 miljardia euroa, (+1 %), (5 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	2 265 (-27)
Vientimaat 2024:	Japani, Iso-Britannia, Saksa, Egypti, Viro, Alankomaat, Ruotsi ja Ranska
Tavaravienti 2024:	2,42 miljardia euroa, (+3 %)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 2,3 %, tyydyttävä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 70,4 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

MIKA KÄRKKÄINEN

Puutuotteiden valmistukselle alkuvuosi 2024 oli heikko. Liikevaihto tosin kasvoi, mutta tuotanto väheni. Myös henkilöstön määrä supistui. Tuottajahinnat nousivat. Syksyllä 2024 tuotanto ja vienti lähtivät nousuun. Sahatavaraa ja vaneria vietiinkin vuonna 2024 edellisvuotta enemmän.

Alkuvuosi 2025 on ollut hyvä. Tuotanto lisääntyi tammi-syyskuussa 2025. Tavaravienti kasvoi ja tuottajahinnat nousivat. Henkilöstön määrän väheneminen pysähtyi.

Merkkejä käänteestä huonompaan alkoi paljastua loppukesällä 2025. Tukkipuun hakkuut vähenivät. Kantohinnat kääntyivät laskuun. Viennin kasvu hiipui. Hyvän alkuvuoden ansiosta vuodesta 2025 näyttää silti muodostuvan viime vuotta parempi.

Toimialalla on menestyviä perheyriyksiä. Arolan Höyläämö Oy valmistaa Vampulassa räätälöityjä listoja ja paneeleita sekä lattialautoja. Yhtiö on perustettu vuonna 1972. Sen liikevaihto tilikaudella 2024 oli yli 5 miljoonaa euroa. Työntekijöitä oli 22. Yrityksen liiketoiminta on ollut kasvussa ja se on ollut kannattavaa.

Toimialalla on käynnissä rakennemuutos. Esi-merkiksi UPM-Kymmene Oy lopettaa biokomposiittien valmistuksen. Metsä Group lopetti Merikarvian sahansa sekä Suolahden koivuvaneri-tehtaansa tuotannon. Loppuvuonna 2025 saatiin huonoja uutisia: Metsä Group vähentää Suomesta 520 työtehtävää.

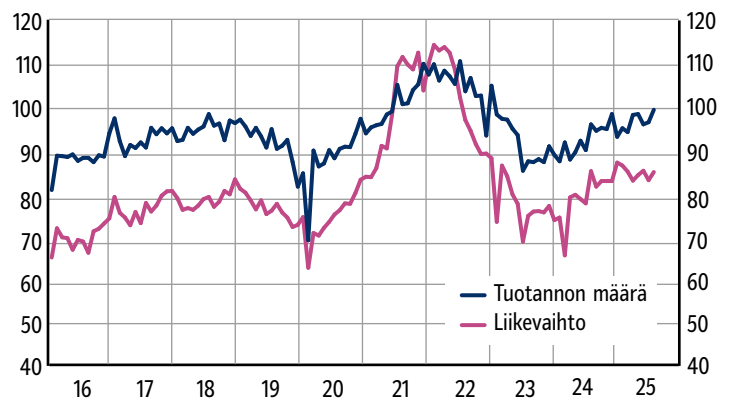
Vaikka sahojen varsinainen investointiaalto on laantunut, edelleen investoidaan: Keitele Timber Oy investoi Keiteleen sahan tuotantokapasiteetin lisäämiseen. Isojoen Saha Oy käynnisti Isojoella uuden sahalinjan. Metsä Group rakentaa Äänekoskelle kertopuutehdasta. Pölkky Oy jatkaa Kajaanin sahansa investointiohjelmää.

Taulukko 33

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	-4 %	+1 %	+2 %
Työllisyys	-4 %	-1 %	+1 %

Kuvio 25

Puutuotteiden valmistus, Tuotanto ja liikevaihto, kausitasoitettut sarjat (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus 2025

Taulukko 34

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Metsä Fibre Oy	1 814	1 560	1 560
UPM Plywood Oy	426	1 210	1 210
Versowood Group -konserni	483	910	910
Harjavalta-konserni	369	850	830
Koskisen-konserni	282	950	800
Pihla Group Oy	115	530	530
Kaski Partners -konserni	90	500	500
Lignum Aeternum Oy (Keitele)	340	480	480

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset ja Alma Talent Analysaattori

5.3. HUONEKALUJEN VALMISTUS

Sopimusalat:	Puusepänteollisuus, Teknologiateollisuus
Tuotteet:	Huonekalut ja kalusteet
Tärkeimmät asiakkaat:	Kotitaloudet ja rakentaminen
Henkilöstön määrä 2024:	6 600 (-6 %)
Tuotanto 2024:	Tieto ei saatavana
Liikevaihto 2024:	1,3 miljardia euroa, (-10 %), (1 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	1 082 (+13)
Vientimaat 2024:	Yhdysvallat, Ruotsi, Saksa, Singapore, Tanska, Belgia, Sveitsi, Ranska, Iso-Britannia ja Norja
Tavaravienti 2024:	0,23 miljardia euroa, (+5 %), (0,3 % Suomen tavaraviennistä)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 1,8 %, tyydyttävä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 40,8 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6%)

MATTI ROITTO

Vuonna 2024 huonekalujen tuotanto ja tilauskannat laskivat. Rakentamisen alakulo ja kotitalouksien varovaisuus heikensivät kysyntää. Sopeutustoimia – erityisesti lomautuksia – nähtiin paljon. Henkilöstön määrä väheni. Yrityskanta kasvoi silti hieman.

Vuonna 2025 tilanne jatkui haastavana, mutta vuoden aikana tuotannon ja viennin osalta on nähty ajoittaista elpymistä. Huonekalujen tavaraviennin arvo on kasvanut merkittävästi. Ensimmäisellä vuosineljänneksellä kasvua oli +60 prosenttia, kahdella seuraavalla neljänneksellä +10 prosenttia.

Kasvua selittää matala vertailutaso, mutta myös viennin vahvistuminen erityisesti Yhdysvaltoihin. Framery-konserni jatkoi vientiveturina. Sen henkilöstömäärä kasvoi yli +7 prosenttia. Myös Treston ja laivakalusteyritys I.S. Mäkinen Oy lisäsivät vientiosuuksiaan.

Kotimarkkinoilla kysyntä jatkui heikkona rakentamisen ja asuntokaupan alakulon sekä toimitilojen tyhjenemisen vuoksi. Vähittäiskaupan, kuten myymäläverkostojen supistaminen, heijastuivat valmistajiin. Indoor Groupin muutosneuvottelut johtivat 21 työtehtävän päättymiseen. Yritys on monen kalustevalmistajan suuri asiakas, joten sen vaikeudet kertautuvat alalla.

Kohonneiden kustannusten siirto tuottajain- toihin olisi heikentänyt myyntiä lisää, joten niiden nousu oli maltillista. Alan omavaraisuusaste ja kannattavuus heikentyivät. Useat suuret toimijat kärsivät vaikeuksista. Osalla liikevaihto puolittui jo 2024. Isku on yrityssaneerauksessa ja ryhtyi sopimusvalmistajaksi. Martela käänsi nettotulok- sensa plussalle säästötoimilla ja lomautuksilla.

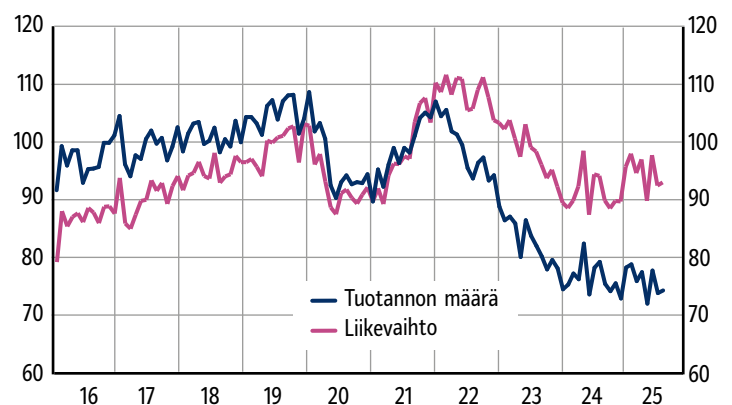
Yritysten välillä on ollut alueellisia eroja. Osa niistä paransi kannatavuutta ja investoi tulevaan. Pohjois-Pohjanmaalla puu- ja huonekaluteollisuus kasvoi vuoden 2024 lopusta lähtien, osin alueelli- sen rakentamisen elpymisen ansiosta. Yksittäiset onnistumiset ovat tuoneet valoa alalle. Esimerkiksi Hiipakka Oy:n saama 2 700 laivahytin kalustetilaus Piikkiö Works Oy:ltä.

Taulukko 35

Toteuma ja ennuste (e*) toimialan kehityksestä			
	2024	2025e*	2026e*
Tuotanto	-9 %	-3 %	+1 %
Työllisyys	-6 %	-2 %	-1 %

Kuvio 26

Huonekalujen valmistus,
Tuotanto ja liikevaihto, kausitasoitettut sarjat (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus 2025

Taulukko 36

Toimialan suurimmat yritykset vuonna 2024			
	Liikevaihto M€	Henkilöstöä yhteensä	Henkilöstöä Suomessa
Isku-Yhtymä Oy -konserni	91	520	520
Framery Group Oyj	162	460	410*
Puustelli Group Oy -konserni	84	370	370
Martela Oyj -konserni	87	360	300
Nobia Finland Oy	36	260	260
Lappset Group Oy	62	380	240
Treston Group -konserni	61	360	230**
Topi-Keittiöt Oy	20	150	150

Lähteet: Tilinpäätökset, vuosikertomukset, Alma Talent Analysaattori

* Yrityksen oma ilmoitus

** Yksikön arvio

6. Toimialan tunnusluvut tietolaatikoissa

ANU-HANNA ANTILA

Teollisuusliiton vuosittain ilmestyvä Toimialakatsaus on apuna, kun halutaan vertailla yksittäisten yritysten kehitystä koko toimialan kehitykseen. Katsauksessa käytetään toimialoja koskevassa jaottelussa tilastoaineistoa, joka perustuu Tilastokeskuksen toimialaluokitukseen. Toimialaluokitusta ollaan uusimassa vuonna 2025.

Kaikkiaan Teollisuusliiton piiriin kuuluu yli 30 toimialaa. Ne eivät kaikilta osin ole yksi yhteen Teollisuusliiton sopimusalojen kanssa. Niitä on toinen mokoma.

Teollisuusliiton piiriin kuuluvista toimialoista painotetaan toimialaseurannassa kolmea suurinta teollisuudenalaa. Ne ovat metalliteollisuuden alat (3. luku), kemianteollisuuden alat (4. luku, sis. auto- ja rengasala) ja puutuoteteollisuuden alat (5. luku). Näiden alojen työpaikoissa työskentelee selvä enemmistö Teollisuusliiton jäsenistä.

Jokaisen toimialan pääsivulle ovat tutkimustiimin asiantuntijat hahmotelleet yleisarvionsa alan tilanteesta ja näkymistä. Pääsivun jälkeen keskitetään huomio yksittäisiin toimialoihin. Luvuissa tarkastellaan kunkin toimialan tuotannon ja työllisyyden kehitystä sekä työpaikkayrityksiä ja niiden tilanteita perustuen tuoreimpiin tietoihin.

Toimialoja koskevat keskeisimmät tiedot ja tunnusluvut löytyvät sivun alusta erillisestä tietolaatikosta. Koska toimialoja koskevat tiedot vaihtelevat, niitä kuvaavat kuviot on räätälöity alan luonteen mukaisesti. Esimerkiksi teollisuudessa vienti on olennaista, mutta autokaupassa sitä ei ole.

Teollisuuden toimialojen tietolaatikat ovat kaikkein laajimmat. Ensin mainitaan toimialaa koskevat sopimusalat. Sitten esitellään keskeiset tunnusluvut (suluissa lähde): tuotteet ja tärkeimmät asiakkaat (Teollisuusliiton tutkimusyksikkö), työllisten määrä ja tuotanto (Tilastokeskus/Kansantalouden tilinpito), liikevaihto, yritysten määrä, kannattavuus ja vakavaraisuus (Tilastokeskus, Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilasto) ja vientimaat ja tavaravienti (Tulli).

Tuotannon osalta annetut tiedot on suhteutettu tehdasteollisuutta kokonaisuudessaan kuvaaviin

arvoihin. Kannattavuuden ja vakavaraisuuden osalta annettuja tietoja verrataan teollisuuden keskiarvoihin. Viennin osalta toimialan vientiä verrataan Suomen koko tavaravientiin.

Suppeampi tietolaatikko löytyy joidenkin alojen kohdalta (esim. luku 4.6. Moottoriajoneuvojen myynti, huolto ja korjaus). Ensin mainitaan toimialaa koskevat sopimusalat. Sen jälkeen esitellään keskeiset tunnusluvut (suluissa lähde): tuotteet/palvelut ja tärkeimmät asiakkaat (Teollisuusliiton tutkimusyksikkö), henkilöstömäärä, liikevaihto ja yritysten määrä (Tilastokeskus, Yritysten rakenne- ja tilinpäätöstilasto) ja kannattavuus (Alma Talent Analysaattori).

Kannattavuuden ja vakavaraisuuden osalta toimialan yrityksille annetaan sanallinen arvio kolmiportaisella asteikolla (heikko, tyydyttävä tai hyvä). Näitä napakasti esiteltyjä tietoja ja arvioita voi lukea seuraavalla tavalla: Toimialan yritysten kannattavuudesta kertoo nettotulos. Nettotulosprosenttia voidaan teollisuuden aloilla pitää hyvänä, jos se on yli 5 prosenttia. Kun nettotulos jää alle 5 prosentin mutta pysyttelee kuitenkin nollan yläpuolella, taso on tyydyttävä. Heikosta kannattavuudesta kertoo nollataso tai sen alittaminen.

Niiltä toimialoilta, joilta tunnuslukuna on mukana myös vakavaraisuus, esitellään tietolaatikossa kunkin toimialan yritysten omavaraisuusaste. Sanallisen arvion antamisessa on käytetty seuraavia kriteerejä: Omavaraisuusaste on hyvä, jos se on yli 40 prosenttia. Jos se jää 20–40 prosenttiin, tasoa voidaan pitää tyydyttävänä. Heikosta tasosta kertoo, jos omavaraisuusaste on alle 20 prosenttia.

Katsauksen päälähteinä on käytetty Tilastokeskuksen Kansantalouden tilinpitoa ja Teollisuusliiton uusimpia saatavilla olevia tietoja sekä Tullin ulkomaankauppatilastoja ja Alma Talentin Analysaattorin tuoreimpia yritystietoaaineistoja. Työllisyyttä koskevat tilastotiedot perustuvat TEM:n, KEHA-keskuksen, Tilastokeskuksen ja A-kassan tietoihin. Joidenkin alojen kohdalla lisätietoa on saatu muistakin luotettavista lähteistä. Esimerkiksi moottoriajoneuvojen kaupan osalta on hyödynnetty Autoalan tiedotuskeskuksen ja Traficomien tilastoja.

LIITE 1: MUIDEN TEOLLISUUSLIITON PIIRIIN KUULUVIEN TOIMIALOJEN TUNNUSLUVUT

KENKIEN JA NAHKATUOTTEIDEN VALMISTUS

Sopimusalat:	Kenkä- ja nahkateollisuus
Tuotteet:	Jalkineet, laukut, reput, muokattu nahka ja turkikset
Tärkeimmät asiakkaat:	Rakennus- ja teollisuusyritykset, kotitaloudet ja puolustusvoimat
Henkilöstön määrä 2024:	1 300 (0 %)
Tuotanto 2024:	Ei saatavana
Liikevaihto 2024:	0,3 miljardia euroa (34 %)
Yritysten lukumäärä 2024:	268 (+9)
Vientimaat 2024:	Ruotsi, Saksa, Yhdysvallat ja Alankomaat
Tavaravienti 2024:	0,1 miljardia euroa (0 %)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 17,4 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 83,0 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

TEKSTIILIEN VALMISTUS

Sopimusalat:	Tekstiili- ja muotiala
Tuotteet:	Teollisuustekstiilit, langat ja vaatteiden valmistuksessa tarvittavat kankaat
Tärkeimmät asiakkaat:	Teollisuusyritykset ja kotitaloudet
Henkilöstön määrä 2024:	3 500 (-5 %)
Tuotanto 2024:	Ei saatavana
Liikevaihto 2024:	0,5 miljardia euroa, (0 %), (0 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	1 254 (+49)
Vientimaat 2024:	Ruotsi, Saksa, Yhdysvallat, Alankomaat, Kiina ja Belgia
Tavaravienti 2024:	0,16 miljardia euroa, (+2 %)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos -1,9 %, heikko (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 50,0 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

VAATTEIDEN VALMISTUS

Sopimusalat:	Tekstiili- ja muotiala
Tuotteet:	Vaatteet ja työvaatteet
Tärkeimmät asiakkaat:	Kotitaloudet, rakennus- ja teollisuusyritykset
Henkilöstön määrä 2024:	3 100, (-6 %)
Tuotanto 2024:	Ei saatavana
Liikevaihto 2024:	0,7 miljardia euroa, (-3 %), (0 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	1 947 (+66)
Vientimaat 2024:	Ruotsi, Saksa, Yhdysvallat, Alankomaat ja Kiina
Tavaravienti 2024:	0,18 miljardia euroa, (0 %)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 1,7 %, tyydyttävä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 38,5 %, tyydyttävä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

PAINAMINEN

Sopimusalat:	Media- ja painoalan työntekijät, Viestintäalan toimihenkilöt Grafinet ry
Tuotteet:	Kirjat, lehdet, mainokset ja suurkuvatulosteet
Tärkeimmät asiakkaat:	Kustantajat, julkaisijat, mainostajat ja kotitaloudet
Henkilöstön määrä 2024:	6 500 (-2 %)
Tuotanto 2024:	0,9 miljardia euroa, (-8 %), (1 % tehdasteollisuuden tuotannosta)
Liikevaihto 2024:	0,9 miljardia euroa, (-10 %), (1 % teollisuuden liikevaihdosta)
Yritysten lukumäärä 2024:	1 343 (59)
Vientimaat 2024:	Ruotsi, Saksa, Yhdysvallat, Alankomaat, Kiina, Belgia ja Viro
Tavaravienti 2024:	0,1 miljardia euroa (+3 %)
Kannattavuus 2024:	Ei saatavana
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 52,1 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

KUSTANTAMINEN

Sopimusalat:	Media- ja painoalan työntekijät, Viestintäalan toimihenkilöt Grafinet ry
Tuotteet:	Kirjat, lehdet ja digi-julkaisut
Tärkeimmät asiakkaat:	Julkaisijat ja kotitaloudet
Henkilöstön määrä 2024:	19 500 (-3 %)
Tuotanto 2024:	7,2 miljardia euroa (+5 %)
Liikevaihto 2024:	7,5 miljardia euroa (+5 %)
Yritysten lukumäärä 2024:	1 550 (+41)
Vientimaat 2024:	Yhdysvallat, Kiina, Alankomaat, Saksa ja Britannia
Tavaravienti 2024:	0,0 miljardia euroa (-29 %)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 10,1%, hyvä (teollisuuden keskiarvo 7,1 %)
Vakavaraisuus 2024:	Omavaraisuusaste 44,3 %, hyvä (teollisuuden keskiarvo 51,6 %)

JAKELUPALVELUT

Sopimusalat:	Jakelu, Suorajakelu
Tuotteet/palvelut:	Sanomalehtien, mainosten ja muun postin jakelu
Tärkeimmät asiakkaat:	Kustantajat, mainostajat, viranomaiset ja kotitaloudet
Henkilöstön määrä 2024:	13 400 (+2 %)
Liikevaihto 2024:	0,8 miljardia euroa (+93 %)
Yritysten lukumäärä 2024:	Sopimusosalalla olevat yritykset 9 (-5)

PESULAPALVELUT

Sopimusalat:	Tekstiilihuoltoala
Tuotteet/palvelut:	Pesulapalvelut ja tekstiilien huolto
Tärkeimmät asiakkaat:	Teollisuusyritykset, sairaalat, majoitus- ja ravitsemistoiminnan yritykset ja kotitaloudet
Henkilöstön määrä 2024:	2 600 (-12 %)
Liikevaihto 2024:	0,39 miljardia euroa (-6 %)
Yritysten lukumäärä 2024:	365 (-10)
Kannattavuus 2024:	Nettotulos 10,3 % hyvä (Teollisuuden keskiarvo 7,1 %)

LIITE 2: TOIMIALAKOHTAISET TOTEUMAT JA ENNUSTEET

Metalliteollisuuden toteumat ja ennusteet (e*)

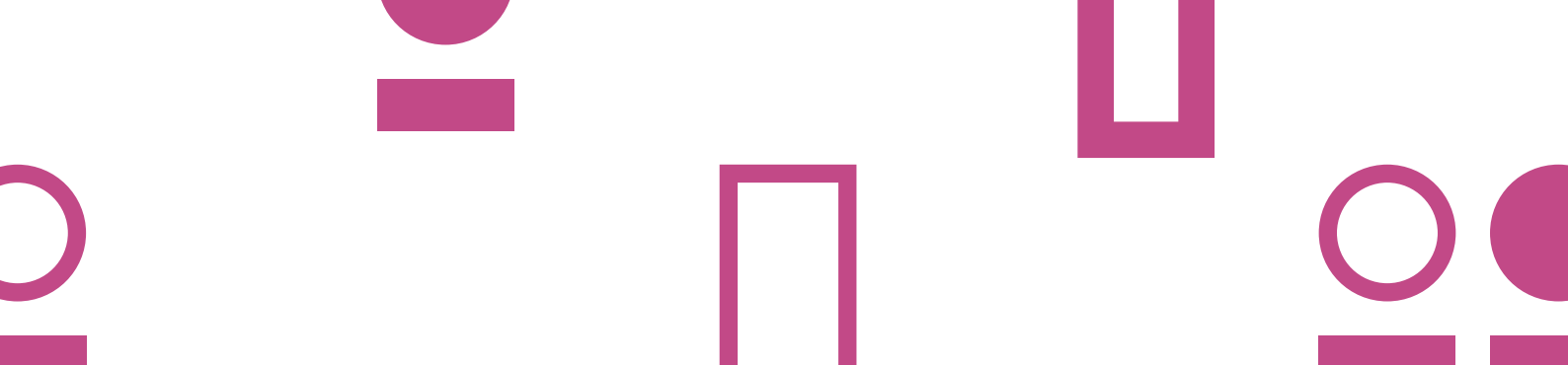
Ennuste	2024	2025 (e*)	2026 (e*)
3.1. Metallien jalostus			
Tuotanto	-5	-5	+5
Työllisyys	+1	-1	+2
3.2. Metallituotteiden valmistus			
Tuotanto	-5	+0	+2
Työllisyys	-3	-1	+1
3.3. Koneiden ja laitteiden valmistus			
Tuotanto	-3	-1	+2
Työllisyys	+1	+0	+1
3.4. Elektroniikkateollisuus			
Tuotanto	+16	+3	+4
Työllisyys	+0	+1	+2
3.5. Sähkölaitteiden valmistus			
Tuotanto	-2	+1	+2
Työllisyys	+1	+1	+1
3.6. Kulkuneuvojen valmistus			
Tuotanto	+5	+5	+2
Työllisyys	+0	+5	+2
3.7. Koneiden ja laitteiden korjaus, huolto ja kunnossapito			
Tuotanto	+1	+1	+2
Työllisyys	-1	+1	+2

Kemianteollisuuden toteumat ja ennusteet (e*)

Ennuste	2024	2025 (e*)	2026 (e*)
4.2. Jalostettujen öljytuotteiden valmistus			
Tuotanto	-8	+1	+1
Työllisyys	-6	-2	+0
4.3. Kemikaalien ja kemiallisten tuotteiden valmistus			
Tuotanto	-2	+1	+2
Työllisyys	-3	+1	+1
4.4. Lääkeaineiden ja lääkkeiden valmistus			
Tuotanto	+15	+2	+5
Työllisyys	+17	+0	+2
4.5. Kumi- ja muovituotteiden valmistus			
Tuotanto	+1	-1	+1
Työllisyys	+1	+0	+1

Puutuoteteollisuuden toteumat ja ennusteet (e*)

Ennuste	2024	2025 (e*)	2026 (e*)
5.2. Puutuotteiden valmistus			
Tuotanto	-4	+1	+2
Työllisyys	-4	-1	+1
5.3. Huonekalujen valmistus			
Tuotanto	-9	-3	+1
Työllisyys	-6	-2	-1



Toimialakatsaus on osa Teollisuusliitto ry:n Yhteiskuntavaikuttamisen ja tutkimuksen yksikön pitkäjänteistä yritys- ja toimialaseurantaa. Katsauksessa piirretään kuva Teollisuusliiton piiriin kuuluvien toimialojen työllisyyden, tuotannon, tuottavuuden ja kannattavuuden sekä yritysten kilpailukyvn kehityksestä.

Teollisuusliitto esittelee katsauksessa taloutta, työllisyyttä ja tuotantoa koskevat vuosiennusteensa. Ennusteet koskevat metalli-, kemian- ja puutuoteteollisuutta eli liiton piiriin kuuluvia suurimpia teollisuudenaloja. Vuosiennusteet kattavat kuluvan ja tulevan vuoden, joiden lisäksi esitellään lähiajan näkymiä. Suhdannekyselyyn perustuvat lähiajan näkymät katsovat seuraavien kolmen kuukauden päähän.

Katsauksessa esittelemme myös tarkemmat arviomme kolmen suurimpaan teollisuusalaan sisältyvien toimialojen tilanteista ja näkymistä. Muista Teollisuusliiton piiriin kuuluvista toimialoista julkaisemme vain keskeiset tunnusluvut.

**Teollisuus
liitto**

